



HARMONY AUTO

和諧汽車

China Harmony Auto Holding Limited

中國和諧汽車控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號 : 3836

2026

中期報告



目錄

公司資料	2
管理層討論與分析	4
企業管治及其他資料	13
簡明綜合損益及其他全面收入表	19
簡明綜合財務狀況表	21
簡明綜合權益變動表	23
簡明綜合現金流量表	24
未經審核簡明綜合財務報表附註	25



公司資料

董事會

執行董事

馮長革先生(主席)
馮少倫先生(副主席)
劉風雷先生(總裁)
馬林濤女士(副總裁)
成軍強先生(副總裁)

獨立非執行董事

王能光先生
劉國勳先生(於2026年6月30日辭任)
宋嘉桓先生
梁愷健先生(於2026年6月30日獲委任)

審核委員會

王能光先生(主席)
劉國勳先生(於2026年6月30日辭任)
宋嘉桓先生
梁愷健先生(於2026年6月30日獲委任)

薪酬委員會

宋嘉桓先生(主席)
劉風雷先生
劉國勳先生(於2026年6月30日辭任)
梁愷健先生(於2026年6月30日獲委任)

提名委員會

馮長革先生(主席)
王能光先生
宋嘉桓先生

公司秘書

黃慧兒女士

授權代表

劉風雷先生
黃慧兒女士

法律顧問

海問律師事務所有限法律責任合夥
香港
中環
港景街1號
國際金融中心一期
6樓601-602及610-616室

核數師

北京興華鼎豐會計師事務所有限公司
香港
觀塘
駿業街46號
廣域創科中心1樓

主要往來銀行

中原銀行鄭州分行
上海浦東發展銀行鄭州分行
中國光大銀行鄭州分行
興業銀行鄭州分行
興業銀行香港分行
恒生銀行有限公司

註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion, Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman KY1-1205
Cayman Islands

公司資料

中華人民共和國主要營業地點及總辦事處

中華人民共和國
河南省鄭州市
鄭東新區中央商務區
商務內環路
世貿大廈A棟15A層

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期19樓1915室

開曼群島股份過戶登記處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion, Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman KY1-1205
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

公司網址

www.hexieauto.com

股份代號

3836

管理層討論與分析

行業概覽及展望

根據中國乘用車市場信息聯席會(以下簡稱「**乘聯會**」)發佈的數據，2026年上半年中國乘用車零售銷量約為8.7百萬輛，較去年同期下降20.2%。該下降主要反映了需求時點的轉移，而非潛在需求的流失。根據財政部、國家稅務總局及工業和信息化部聯合發佈的公告，新能源汽車(「**新能源汽車**」)購置稅政策按計劃調整，2026年1月1日至2027年12月31日期間購置的新能源汽車減半徵收車輛購置稅，每輛乘用車減稅額上限為人民幣1.5萬元，而此前2025年12月31日前購置的車輛則享受全額免徵、每輛上限人民幣3萬元。因此，大量需求被提前至2025年末釋放，導致2026年初訂單基數相應偏低。乘聯會認為，新能源汽車行業已「從政策培育期進入市場成熟期」。

寶馬及雷克薩斯為中國和諧汽車控股有限公司(「**本公司**」)及其附屬公司(統稱「**本集團**」)在中國內地市場的兩大核心品牌。寶馬正穩步推進其新能源汽車產品組合。全新BMW i3長軸距版於2026年4月北京車展全球首發，其中國輕型汽車測試循環(「**CLTC**」)續航里程超過1,000公里，並搭載新一代AI賦能智慧座艙，精準契合中國消費者對智慧化及長續航的偏好。該車型計劃於2026年第四季度量產上市。此外，新一代iX3長軸距版已於8月成都車展開啟預售。該產品組合預期將成為未來銷售增長的重要驅動力。此外，雷克薩斯位於上海的純電動汽車工廠計劃於2027年全面投產。初期年產能為10萬輛。這標誌著雷克薩斯本地化供應鏈戰略的正式啟動，預期將降低關稅及物流成本，提升價格競爭力及市場響應速度，並對雷克薩斯未來在中國內地市場的定價及銷售表現產生持續的正面影響。

根據中國汽車工業協會(「**中汽協會**」)的數據，2026年上半年中國汽車出口量約達5.1百萬輛，創同期歷史新高，同比增長65.3%。其中，新能源汽車出口量約達2.4百萬輛，同比翻倍以上增長。僅2026年6月單月，中國汽車出口量首次突破1.0百萬輛，其中新能源汽車出口量約達52.3萬輛，同比增長超過160%。中國品牌汽車持續拓展中國香港及海外市場，已成為支撐中國內地新能源汽車產銷的重要力量。

管理層討論與分析

業務回顧及展望

於2026年上半年，本集團錄得強勁的經營業績，總銷量達到51,674輛。此銷量同比大幅增長68.5%，增速顯著超過市場整體增長率，體現本集團戰略舉措的成功落地。中國香港及海外市場成為主要增長動力，銷量達40,183輛，佔總銷量的77.8%，而中國內地市場銷量減少至11,491輛，佔總銷量的22.2%。本集團的淨利潤為人民幣16.3百萬元，較2025年同期淨虧損人民幣10.6百萬元實現扭虧為盈。

中國內地市場

截至2026年6月30日，本集團在中國內地共運營72家專營門店，覆蓋17個省份、超過40個城市。經過內部業務整合及品牌重組，本集團的品牌組合目前涵蓋七個豪華品牌（寶馬、雷克薩斯、沃爾沃、奧迪、MINI、捷豹及路虎）、五個超豪華品牌（賓利、勞斯萊斯、法拉利、蘭博基尼及路特斯）以及五個其他品牌（猛士、福特縱橫、奇瑞縱橫、吉利銀河V系列及新能源品牌騰勢）。

儘管經營環境充滿挑戰，本集團透過主動的成本最佳化、強化高增長業務及嚴謹的售後利潤率管理，展現出強大的運營韌性。

第一，針對現有專營門店，本集團協商降租控本；對於關停或品牌轉換的店面，進行充分的市場調研及資金測算，秉承輕資產運營理念，以精簡經銷網絡，提升營運效率。

第二，本集團結合政府以舊換新補貼及廠家補貼，加強現有客戶的置換服務，透過發展二手車及衍生業務有效提升綜合毛利率。

第三，儘管售後收入有所收縮，本集團利用廠家回購政策帶動高週轉品類，提升事故車維修回廠率，並引入雙檢前端流程以提高客戶付費服務專案的轉化率。因此，售後毛利率及零服吸收率穩步提升。值得注意的是，寶馬品牌於2026年上半年零服吸收率達到115%，為門店層面的盈利能力提供有力支撐。

管理層討論與分析

展望2026年下半年，本集團將堅持精細化、利潤驅動的運營策略，摒棄規模擴張及價格競爭。本公司將繼續最佳化品牌及門店組合，優先將資源配置於高毛利車型及增值服務，並進一步擴大售後服務、汽車金融、保險及汽車精品等衍生業務，將其作為中國內地市場運營的核心利潤支柱。

中國香港及海外市場

2026年上半年，本集團繼續透過與比亞迪公司的合作，推進新能源汽車品牌(尤其是比亞迪及騰勢)的分銷及售後服務的全球化戰略。截至2026年6月30日，本集團已在中國內地以外的全球27個國家及49個城市建立業務據點，共運營146家門店，其中亞太地區113家、歐洲29家、中東及非洲4家。中國香港及海外市場交付量達40,183輛，同比大幅增長155.5%。

在中國香港及海外市場，本集團的售後服務網絡持續穩步發展，售後服務總進廠台次達60,594台，售後服務收入達人民幣165.2百萬元，較去年同期顯著增長。該等成果彰顯了本集團服務能力及盈利能力的持續提升。審慎的成本控制措施確保了期內運營效率的穩定。

展望未來，2026年下半年是本集團在中國香港及海外市場從規模驅動增長向質量與利潤驅動增長轉型的關鍵時期。在現有堅實基礎之上，本集團將實施以「質量領先、全球深耕、多元發展」為核心的戰略。重點領域包括：(i)提升門店層面的運營質量，提升單店績效；(ii)增強現金流穩健性並提升資金使用效率；(iii)推行精益化運營，並拓展衍生品業務推動綜合毛利率提升；及(iv)重點培育第二增長曲線，依託本集團的全球化佈局以推動新能源二手車業務，探索多元化收入渠道並培育新增長機遇。

本集團將繼續專注於捍衛其在中國內地豪華車細分市場的領導地位，同時把握中國內地、中國香港及海外市場的新能源汽車增長機遇。在中國內地，本集團將以審慎擇優的原則發展新能源汽車業務，重點最佳化品牌組合及網絡佈局。在中國香港及海外市場，本集團將繼續深化與比亞迪的戰略合作，藉助其領先的新能源汽車產品拓展海外市場佈局。本集團將持續推進運營精細化管理及管理效率的提升，鞏固其對可持續、高質量發展的承諾，並強化其競爭地位。

管理層討論與分析

財務回顧

收入

於2026年上半年，本集團錄得總收入人民幣12,149.3百萬元，較2025年同期的人民幣9,636.6百萬元增長26.1%。

按商品或服務類型劃分的收入

汽車及其他銷售：收入由2025年上半年的人民幣8,577.4百萬元增加29.5%至人民幣11,108.45百萬元，佔本集團總收入的約91.5%。該增長主要是由於本集團香港及海外銷售網絡持續擴張，帶動該等市場的车辆銷量上升。

售後服務：收入由2025年上半年的人民幣1,044.7百萬元輕微減少2.0%至人民幣1,023.4百萬元，佔本集團總收入的約8.4%。

融資租賃服務：收入由2025年上半年的人民幣14.5百萬元增加19.9%至人民幣17.4百萬元，佔本集團總收入的約0.1%。

按地區劃分的收入

中國內地：收入由2025年上半年的人民幣5,735.0百萬元減少20.5%至人民幣4,560.7百萬元，佔本集團總收入的約37.5%。該減少主要是由於中國內地豪華車市場持續疲弱及市場競爭加劇，導致中國內地的新車銷售下滑。

中國香港及海外：收入由2025年上半年的人民幣3,901.6百萬元大幅增長94.5%至人民幣7,588.6百萬元，佔本集團總收入的約62.5%。該增長主要是由於本集團中國香港及海外分銷網絡持續擴張，以及海外市場新能源汽車銷量增長。

銷售及服務成本

於2026年上半年，本集團錄得銷售及服務成本人民幣11,113.8百萬元，較2025年同期的人民幣9,076.8百萬元增加22.4%。

汽車及其他銷售：銷售成本由2025年上半年的人民幣8,440.7百萬元增加24.3%至人民幣10,493.0百萬元，大致與汽車及其他銷售收入增加一致。

管理層討論與分析

售後服務：儘管期內售後服務收入輕微下跌，銷售成本仍由2025年上半年的人民幣636.1百萬元減少2.4%至人民幣620.8百萬元。

毛利及毛利率

於2026年上半年，本集團的毛利由2025年同期的人民幣559.8百萬元增加85.0%至人民幣1,035.5百萬元，毛利率由2025年同期的5.8%增加2.7個百分點至8.5%。

汽車及其他銷售：毛利由2025年上半年的人民幣136.7百萬元大幅增加人民幣478.8百萬元至人民幣615.5百萬元。毛利率由2025年同期的1.6%增加至5.5%。

售後服務：毛利由2025年上半年的人民幣408.5百萬元減少1.5%至人民幣402.6百萬元。毛利率由2025年同期的39.1%增加0.2個百分點至39.3%。

其他收入及收益淨額

於截至2026年6月30日止六個月（「**報告期**」）內，本集團錄得其他收入及收益淨額人民幣169.4百萬元，較2025年同期的人民幣248.3百萬元減少31.8%。該減少主要是由於匯兌虧損大幅增加，抵銷了佣金收入的輕微增幅且超出該增幅。

銷售及分銷開支

於報告期內，本集團的銷售及分銷開支為人民幣799.0百萬元，較2025年同期的人民幣549.2百萬元增加45.5%。該增長主要是由於本集團中國香港及海外分銷網絡的持續擴張。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支為人民幣236.2百萬元，較2025年同期的人民幣167.0百萬元增加41.4%。該增長主要是由於本集團於中國香港及海外業務的持續擴張，令相關行政及員工相關成本相應上升。

管理層討論與分析

經營溢利

於報告期內，本集團錄得經營溢利人民幣169.7百萬元，較2025年同期的人民幣91.8百萬元增加人民幣77.9百萬元或84.7%。該增長主要源於毛利大幅改善，部分被銷售及分銷開支以及行政開支的增加所抵銷。

財務費用

於報告期內，本集團錄得財務費用人民幣116.4百萬元，較2025年同期的人民幣94.9百萬元增加22.7%。該增長主要是由於銀行貸款及其他借貸的利息開支增加，這主要由於於報告期內本集團的借貸規模有所上升。

本公司擁有人應佔虧損

由於上述原因，本公司擁有人應佔虧損由2025年同期的人民幣11.8百萬元收窄14.4%至人民幣10.1百萬元。

流動資金、財務資源及資本資源

現金流量

本集團的現金主要用於購買新車、零部件及汽車配件，清償債務，撥付營運資金及日常營運開支以及新設經銷店以及收購新增的經銷店。本集團主要通過經營活動所得現金流量及銀行貸款滿足其流動資金需求，且目前預計未來流動資金將繼續主要通過上述資金撥付。

於2026年6月30日，本集團的現金及銀行結餘總額為人民幣1,872.9百萬元(2025年12月31日：人民幣1,561.8百萬元)。

截至2026年6月30日止六個月，本集團經營活動所用現金淨額為人民幣499.3百萬元；本集團投資活動所用現金淨額為人民幣251.1百萬元，主要包括物業、廠房及設備購置；本集團融資活動所得現金淨額為人民幣1,067.2百萬元。

預付款項、其他應收款項及其他資產

於2026年6月30日，本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產為人民幣3,227.8百萬元，較2025年12月31日的人民幣2,568.8百萬元增加人民幣659.0百萬元或25.7%。該增加主要由於支付予供應商的預付款項(包括就購置車輛、零部件及配件向海外製造商及供應商支付的預付款項)、可收回增值稅以及本集團在二手車業務過程中收購的二手車存貨增加所致。

於2025年12月31日及2026年6月30日，向獨立售後公司墊款及應收該公司的利息約為人民幣819.2百萬元。由於該獨立售後公司遭遇現金流問題，其於截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月未能按時支付利息。本公司一直積極與獨立售後公司溝通，並密切監察其財務狀況及回款進展。本公司仍致力於收回未償還結餘，以盡量減少本集團的任何潛在損失。

有關「預付款項、其他應收款項及其他資產」的詳情明細，請參閱簡明綜合財務報表附註16。

流動資產淨額

於2026年6月30日，本集團的流動資產淨額為人民幣1,224.1百萬元，較2025年12月31日的人民幣1,117.4百萬元增加人民幣106.7百萬元或9.5%。

資本開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團的資本開支為人民幣262.1百萬元，主要用於購買與擴展海外銷售網絡有關的物業、廠房及設備。

或然負債

於2025年12月31日及2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

存貨

本集團的存貨主要包括新乘用車、零部件及汽車配件。於2026年6月30日，存貨由2025年12月31日的人民幣2,351.9百萬元增加人民幣407.3百萬元或約17.3%至2026年6月30日的人民幣2,759.2百萬元。

管理層討論與分析

本集團於報告期內的平均存貨週轉天數為42.2天，相較2025年同期的39.4天同比增加2.8天。該增長反映了消費者支出疲軟及宏觀經濟波動帶來的市場壓力。本集團正實施應對的庫存管控措施，以減輕過度的風險，確保存貨水平保持在健康範圍內。

銀行貸款及其他借貸

於2026年6月30日，本集團的銀行貸款及其他借貸總額為人民幣5,365.5百萬元，較2025年12月31日的人民幣4,039.5百萬元增加約32.8%。

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債		
銀行貸款	1,987,341	2,456,672
其他借貸	3,378,154	1,582,857
	5,365,495	4,039,529

於2026年6月30日，本集團的資產負債比率(按總負債除以總資產計算)約為63.7%，較2025年12月31日約60.8%增加約2.9個百分點。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團若干銀行貸款及其他借款由本集團的資產作抵押，該等資產包括：(i)位於中國內地的土地使用權，於2026年6月30日的總賬面值約為人民幣5.2百萬元(於2025年12月31日：人民幣5.3百萬元)；(ii)於2026年6月30日總賬面值約為人民幣9.7百萬元(於2025年12月31日：人民幣10.8百萬元)的樓宇；及(iii)於2026年6月30日總賬面值約為人民幣2034.9百萬元(於2025年12月31日：人民幣1508.7百萬元)的存貨。

利率風險及外匯風險

本集團的銀行存款、銀行貸款及其他借貸主要按固定利率計息，因此本集團承受的利率波動風險非常有限。於報告期內及直至本中期報告日期，本集團未使用任何金融衍生工具來對沖本集團的利率風險。

本集團的附屬公司於中華人民共和國、亞太地區、歐洲及其他地區經營業務，彼等承受多種貨幣所產生之外匯風險，主要涉及港元及美元、新加坡元、印尼盾、菲律賓比索及泰銖。期內，本集團並無因貨幣匯率的波動而令其營運或流動資金出現任何重大困難或影響。本集團管理層相信，本集團將有充足外幣應付其外匯需要，並將採取切實有效的方法防範外匯匯兌風險。

資本架構及庫務政策

本集團的業務活動主要通過股本、經營活動所得現金、計息銀行貸款及其他借貸的組合撥付資金。

本集團已就其庫務政策採取審慎的財務管理方法，並將不時檢討該等政策，並考慮(其中包括)本集團的現金流量需求及擴張。於報告期內，本集團維持穩健的流動資金狀況。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團聘有合計7,345名僱員(2025年12月31日：7,200名)。截至2026年6月30日止六個月，本集團產生僱員成本人民幣459.7百萬元。僱員薪酬方案根據他們各自的工作經驗、工作職責及業績表現而定。薪酬計劃須由管理層進行年度審核，並考慮僱員的整體表現和市場狀況。

本集團的薪酬政策乃根據僱員的表現制定並進行定期檢討。本集團會根據本集團盈利能力及僱員表現，酌情發放獎金予僱員以鼓勵他們等對本集團作出貢獻，並對優秀僱員給予晉升。本集團還為新僱員及在職僱員提供培訓，以增進他們的技術知識。該等舉措有助於提高本集團產能與效率。

本公司實施了一項購股權計劃(「**購股權計劃**」)，該計劃於2015年6月26日生效，並於2025年6月26日終止。購股權計劃終止後，將不能根據該計劃進一步授出購股權，且於報告期內，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使或註銷。

本公司亦於2019年2月28日採納一項股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，該計劃於2025年6月26日終止。股份獎勵計劃終止後，將不能根據該計劃進一步授出股份獎勵。於報告期內，概無股份獎勵根據股份獎勵計劃獲授出、歸屬、失效或註銷。

於2026年1月1日及2026年6月30日，概無尚未行使購股權及未歸屬股份獎勵，因此概無承授人擁有尚未行使及未歸屬股份獎勵。

於報告期內及直至本中期報告刊發日期，本公司並無根據聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)第17章採納任何購股權計劃或股份獎勵計劃。

企業管治及其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事（「董事」）或最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有登記於本公司按照證券及期貨條例第352條須備存之登記冊內或根據上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉如下：

姓名	職位	普通股			購股權計劃 項下的相關股份		
		身份／權益性質			個人擁益	總擁益 ⁽⁶⁾	概約股權百分比
		個人擁益 ⁽⁴⁾	家族權益 ⁽⁵⁾	其他權益			
馮長革先生	董事	—	—	708,364,660 (L) ⁽¹⁾	—	708,364,660 (L)	46.50%
馮少倫先生	董事	—	—	708,364,660 (L) ⁽³⁾	—	708,364,660 (L)	46.50%
馬林濤女士	董事	—	708,364,660 (L) ⁽²⁾	—	—	708,364,660 (L)	46.50%
劉風雷先生	董事	778,587 (L)	—	—	—	778,587 (L)	0.05%
王能光先生	董事	40,000 (L)	—	—	—	40,000 (L)	0.00%

附註：

- (1) 該等708,364,660股本公司股份由Eagle Seeker Company Limited（「Eagle Seeker」）持有。鑑於Eagle Seeker由JTC Private Trust (Cayman) Limited透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有，而馮長革先生為JTC Private Trust (Cayman) Limited的信託成立人，故馮長革先生被視為於上述708,364,660股股份中擁有權益。
- (2) 馬林濤女士為馮長革先生的配偶，因此被視為於馮長革先生擁有權益的所有本公司股份中擁有權益。
- (3) 該等708,364,660股本公司股份由Eagle Seeker持有。鑑於Eagle Seeker由JTC Private Trust (Cayman) Limited透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有，而馮少倫先生為JTC Private Trust (Cayman) Limited的信託受益人之一，故馮少倫先生被視為於上述708,364,660股股份中擁有權益。
- (4) 「個人擁益」指直接實益擁有之權益。
- (5) 「家族權益」指配偶或未滿18歲子女之權益。
- (6) 字母「L」指於本公司股份之好倉。

企業管治及其他資料

除上文所披露者外，於2026年6月30日概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中擁有任何登記於本公司按照證券及期貨條例第352條須備存之登記冊內或根據標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益；或根據本公司按照證券及期貨條例第336條備存的登記冊所示以下人士（除董事及本公司最高行政人員外）於本公司之股份中擁有之權益如下：

名稱	身份／權益性質	直接或間接 持有的股份數目 ⁽⁴⁾	概約 股權百分比
Eagle Seeker	實益擁有人	708,364,660 (L)	46.50%
Eagle Pioneer Company Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	708,364,660 (L)	46.50%
JTC Private Trust (Cayman) Limited ⁽²⁾	受託人	708,364,660 (L)	46.50%
Foxconn (Far East) Limited ⁽³⁾	實益擁有人	128,734,000 (L)	8.45%
鴻海精密工業股份有限公司 ⁽³⁾	受控制法團權益	128,734,000 (L)	8.45%

附註：

- (1) Eagle Seeker由Eagle Pioneer Company Limited全資擁有。因此，Eagle Pioneer Company Limited被視為在Eagle Seeker持有的708,364,660股股份中擁有權益。
- (2) Eagle Pioneer Company Limited由JTC Private Trust (Cayman) Limited全資擁有。因此，JTC Private Trust (Cayman) Limited被視為在透過Eagle Pioneer Company Limited間接持有本公司控股股東Eagle Seeker所持有的708,364,660股股份中擁有權益。本公司執行董事兼主席馮長革先生為JTC Private Trust (Cayman) Limited的信託成立人。
- (3) Foxconn (Far East) Limited（「**Foxconn**」）由鴻海精密工業股份有限公司（「**鴻海**」）（一家於台灣交易所上市的公司）全資擁有。因此，鴻海被視為在Foxconn持有的128,734,000股股份中擁有權益。
- (4) 字母「L」指於該等股份之好倉。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，根據本公司按照證券及期貨條例第336條所備存之登記冊所示，概無人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司之股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

企業管治及其他資料

購買、出售及贖回上市證券

截至2026年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。於2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

於報告期內及直至本中期報告日期，本公司並無發行任何股本證券以換取現金或出售任何庫存股份(定義見上市規則)以換取現金。

遵守企業管治守則

本公司董事會(「**董事會**」)已致力達致高水平的企業管治標準。

董事會相信高水平的企業管治標準對為本公司提供框架以制定其業務策略及政策以及提高其透明度及問責性至關重要。截至2026年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第2部所載的《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的適用原則及守則條文。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持高水準的企業管治常規。本公司相信，有效的企業管治是為本公司股東(「**股東**」)創造更多價值的重要因素。

本集團致力發展積極向上的文化，以簡單、高效及快樂為核心。本公司相信，有關文化可令本公司為股東帶來長期持續的表現。如欲了解更多資料，請瀏覽本公司網站。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出具體查詢，董事亦已確認截至2026年6月30日止六個月內已遵從標準守則。

可能掌握本公司未經公佈內幕消息的本公司僱員亦受標準守則所限。

董事履歷詳情之變更

自2026年6月30日起，劉國勳先生因工作安排而辭任(i)本公司獨立非執行董事；及(ii)本公司審核委員會及薪酬委員會各自的成員。梁愷健先生同日獲委任(i)本公司獨立非執行董事；及(ii)本公司審核委員會及薪酬委員會各自的成員。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年6月30日的公告。

除上文所披露者外，於2026年6月30日及直至本中期報告刊發日期，概無需要根據上市規則第13.51B(1)條披露的其他資料。

重大投資

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資(包括於2026年6月30日價值佔本公司總資產5%或以上的被投資公司的任何投資)。

本集團的投資策略為提供多元化及靈活的投資組合，以盡量提高可持續長期回報及致力實現高增長，而本集團的傳統業務將繼續穩定增長。

附屬公司、聯營公司及合營公司之重大投資、收購及出售

於報告期內本集團並無對附屬公司、聯營公司及合營公司進行重大投資、收購及出售。

關連交易

本集團於報告期內並無訂立根據上市規則須予披露的關連交易。

資產負債表外承諾及安排

於本中期報告日期，本集團並無訂立任何資產負債表外交易。

充足的公眾持股量

截至本中期報告日期，根據本公司可公開獲得的資料及就董事深知、盡悉及確信，董事確認，本公司於報告期內維持上市規則項下規定的足夠公眾持股量。

企業管治及其他資料

中期股息

於2026年8月31日舉行之董事會會議中，董事會決議不向股東派付中期股息(2025年：無)。

報告期後事項

自2026年6月30日報告期末起至本中期報告日期止，概無發生對本集團有任何重大影響的重大事件。

審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會(「**審核委員會**」)，並制訂書面職權範圍。於本中期報告日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事王能光先生、梁愷健先生及宋嘉桓先生。王能光先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的未經審核綜合中期業績以及本集團採用的會計原則及常規，並討論內部管控及財務事宜。審核委員會對本公司所採納的會計處理並無異議。

重大投資及資本資產的未來計劃

本集團並無就價值佔本集團總資產5%或以上的重大投資及資本資產制定具體計劃。倘本集團從事任何重大投資或資本資產計劃，本公司將於適當時作出公告及遵守上市規則項下的相關規定。

授予實體的墊款

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無向任何實體授出任何須遵守上市規則第13.20條項下披露規定的貸款。

控股股東質押股份

截至2026年6月30日止六個月，本公司控股股東概無質押股份而須根據上市規則第13.21條予以披露。

違反貸款協議

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無違反貸款協議，而所涉及的貸款對本公司的業務營運造成重大影響而須根據上市規則第13.21條予以披露。

有關於控股股東須履行特定責任的貸款協議契諾

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的契諾而須根據上市規則第13.21條予以披露。

向聯屬公司提供財務資助及擔保

截至2026年6月30日止六個月，根據上市規則第13.22條，本公司並無向聯屬公司提供須予披露的財務資助或擔保。

簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	12,149,310	9,636,608
銷售及服務成本		(11,113,838)	(9,076,831)
毛利		1,035,472	559,777
其他收入及收益	6	169,412	248,285
銷售及分銷開支		(799,040)	(549,248)
行政開支		(236,178)	(166,970)
經營溢利		169,666	91,844
財務費用	7	(116,427)	(94,894)
分佔合營公司的虧損		—	(144)
除稅前溢利／(虧損)		53,239	(3,194)
所得稅開支	8	(36,972)	(7,398)
期內溢利／(虧損)	9	16,267	(10,592)
除稅後其他全面溢利／(虧損)：			
可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(3,980)	8,596
期內其他全面溢利／(虧損)(扣除稅項)		(3,980)	8,596
期內全面虧損總額		12,287	(1,996)

簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
以下人士應佔期內(虧損)／溢利：			
本公司擁有人		(10,095)	(11,796)
非控股權益		26,362	1,204
		16,267	(10,592)
以下人士應佔期內全面(虧損)／收入總額：			
本公司擁有人		13,216	(3,200)
非控股權益		(929)	1,204
		12,287	(1,996)
本公司擁有人應佔每股虧損			
基本(人民幣元)	11	(0.007)	(0.008)
攤薄(人民幣元)			
		(0.007)	(0.008)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,068,815	3,155,037
使用權資產		1,471,385	1,614,225
無形資產		127,386	130,591
商譽		196,210	197,569
預付款項及其他資產		4,448	2,495
融資租賃應收款項		217,530	212,054
於合營公司的投資		1,929	1,929
按公平值計入其他全面收入的股權投資		30,791	30,791
遞延稅項資產		151,182	152,352
非流動資產總額		5,269,676	5,497,043
流動資產			
融資租賃應收款項		112,923	145,606
存貨		2,759,159	2,351,926
貿易應收賬款	13	421,618	388,198
預付款項、其他應收款項及其他資產	16	3,227,794	2,568,800
按公平值計入損益的金融資產		1,773	2,167
已抵押及受限制銀行存款		242,405	333,077
在途現金		39,206	55,409
現金及銀行結餘		1,872,929	1,561,759
流動資產總額		8,677,807	7,406,942

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
銀行貸款及其他借貸		5,365,495	4,039,529
貿易應付賬款及應付票據	14	714,660	759,528
合約負債		595,793	531,340
其他應付款項及應計費用		473,996	634,806
租賃負債		288,482	313,090
應付所得稅		15,321	11,248
流動負債總額		7,453,747	6,289,541
流動資產淨額		1,224,060	1,117,401
資產總額減流動負債		6,493,736	6,614,444
非流動負債			
租賃負債		1,241,385	1,373,800
按公平值計入損益的可換股票據		122,060	122,060
遞延稅項負債		63,640	64,220
非流動負債總額		1,427,085	1,560,080
資產淨額		5,066,651	5,054,364
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	12,083	12,083
儲備		4,810,942	4,797,726
非控股權益		4,823,025	4,809,809
		243,626	244,555
權益總額		5,066,651	5,054,364

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔權益												
	股本 人民幣千元	根據股份獎 勵計劃持有 的股份	股份溢價	資本儲備	法定儲備	合併儲備	公平值變動 儲備	購股權儲備	匯率波動儲 備	留存盈利	總計	非控股權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	12,083	(95,204)	2,402,814	1,635	340,612	371,200	(154,045)	98,456	(4,298)	2,200,473	5,173,726	79,510	5,253,236
期內(虧損)/溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(11,796)	(11,796)	1,204	(10,592)
期內其他全面(虧損)/收入													
按公平值計入其他全面收入的全 融資產的公平值變動	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,888)	—	(2,888)	—	(2,888)
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	11,484	—	11,484	—	11,484
期內全面虧損總額	—	—	—	—	—	—	—	—	8,596	(11,796)	(3,200)	1,204	(1,996)
於2025年6月30日(未經審核)	12,083	(95,204)	2,402,814	1,635	340,612	371,200	(154,045)	98,456	4,298	2,188,677	5,170,526	80,714	5,251,240
於2026年1月1日	12,083	(95,204)	2,402,814	272,702	341,688	371,200	(154,045)	98,456	(4,291)	1,564,406	4,809,809	244,555	5,054,364
期內(虧損)/溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(10,095)	(10,095)	26,362	16,267
期內其他全面(虧損)/收入													
換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	23,311	—	23,311	(27,29)	(3,980)
期內全面虧損總額	—	—	—	—	—	—	—	—	23,311	(10,095)	13,216	(929)	12,287
於2026年6月30日(未經審核)	12,083	(95,204)	2,402,814	272,702	341,688	371,200	(154,045)	98,456	19,020	1,554,311	4,823,025	243,626	5,066,651

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動的現金流量		
經營(所用)/所得的現金	(477,589)	323,049
已付所得稅	(21,754)	(8,418)
經營活動(所用)/所得現金淨額	(499,343)	314,631
投資活動所得現金流量		
已收利息	4,355	10,760
購置物業、廠房及設備	(262,087)	(364,447)
出售物業、廠房及設備的所得款項	12,256	63,871
購入無形資產	(5,589)	(2,498)
出售按公平值計入損益之投資	—	1,150
投資活動所用現金淨額	(251,063)	(291,164)
融資活動所得現金流量		
新籌集的銀行貸款及其他借貸款	11,483,779	7,882,531
償還銀行貸款及其他借貸款	(10,157,813)	(7,807,360)
償還租賃負債	(177,928)	(92,396)
已付利息	(80,791)	(59,662)
融資活動所得/(所用)現金淨額	1,067,247	(76,887)
現金及現金等價物的增加/(減少)淨額	316,841	(53,420)
外匯匯率變動的影響，淨額	(5,671)	9,739
於1月1日的現金及現金等價物	1,561,759	1,107,974
於6月30日的現金及現金等價物	1,872,929	1,064,293

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據聯交所證券上市規則附錄D2的適用披露規定以及香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

該等簡明綜合財務報表應與2025年年度財務報表一併閱讀。編製該等簡明財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至2025年12月31日止年度的年度財務報表所採用者一致。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本期間，本集團已採納香港會計師公會頒佈與其業務有關並於2026年1月1日起開始之會計年度生效之所有新訂及經修訂香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團之會計政策、本集團簡明綜合財務報表之呈列以及本期間及過往年度呈報之金額出現重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效之新訂香港財務報告準則。應用該等新訂香港財務報告準則將不會對本集團之財務報表造成重大影響。

3. 金融工具公平值計量

本集團於簡明綜合財務狀況表所反映的金融資產及金融負債的賬面值與相應公平值相若。

公平值是指在計量日，市場參與者有序交易情況下出售一項資產而將收取或轉移一項負債而將支付之價格。以下為使用公平值層級計量公平值之披露，有關層級將用以計量公平值之估值技術之輸入數據分為三個層級：

第一級輸入數據：本集團可於計量日期取得之同類資產或負債在活躍市場上之報價(未經調整)。

第二級輸入數據：除第一級所包括之報價外，資產或負債之可直接或間接觀察所得輸入數據。

第三級輸入數據：資產或負債之不可觀察輸入數據。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

3. 金融工具公平值計量(續)

於事件或導致轉讓之情況改變當日，本集團之政策乃確認轉入及轉出三級中任何一級。

(a) 根據第三級按公平值計量的資產對賬：

描述	按公平值計入 其他全面收入之 股權投資 人民幣千元	按公平值計入 損益股權投資 的投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	31,669	2,957	34,626
確認的總收益或虧損	(878)	(790)	(1,668)
於2025年12月31日	30,791	2,167	32,958
確認的總收益或虧損	—	(394)	(394)
截至2026年6月30日	30,791	1,773	32,564

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

4. 經營分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及提供售後服務。就管理而言，本集團根據其產品經營一個業務單位，並設有一個可呈報分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無合併經營分部以組成上述可呈報經營分部。

地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶之收入及(ii)本集團之非流動資產的地理位置資料。

客戶的地理位置基於貨物交付或服務提供的所在地，而非流動資產的地理位置則基於該資產的實際所在地。

	來自外部客戶之收入 截至6月30日止六個月		非流動資產	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	於6月30日 2026年 人民幣千元	於12月31日 2025年 人民幣千元
中國內地	4,560,705	5,734,979	3,335,555	3,414,661
中國香港及海外	7,588,605	3,901,629	1,934,121	2,082,382
	12,149,310	9,636,608	5,269,676	5,497,043

主要客戶資料

由於期內向單一客戶作出的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5. 收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約之收入		
— 銷售汽車及其他	11,108,450	8,577,419
— 提供售後服務	1,023,432	1,044,655
其他來源之收入		
— 融資租賃服務	17,428	14,534
	12,149,310	9,636,608

來自客戶合約之收入分類：

貨物或服務類型

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銷售汽車及其他	11,108,450	8,577,419
提供售後服務	1,023,432	1,044,655
客戶合約的收入總額	12,131,882	9,622,074

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

5. 收入(續)

確認收入的時間

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於某一時間點客戶所得貨物	11,108,450	8,577,419
於某一時間點提供售後服務	1,023,432	1,044,655
客戶合約的收入總額	12,131,882	9,622,074

6. 其他收入及收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
佣金收入	214,029	205,325
給予第三方貸款及墊款的利息收入	—	16,670
銀行利息收入	4,355	10,760
政府補助	537	1,008
匯兌虧損淨額	(61,361)	(300)
其他	11,852	14,822
	169,412	248,285

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

7. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銀行貸款及其他借貸利息	80,791	59,662
租賃利息	35,636	35,232
	116,427	94,894

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期中國內地企業所得稅		
期內撥備	25,827	7,339
遞延稅項抵免	11,145	59
	36,972	7,398

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無頒佈對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就有關期間在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2025年：16.5%)的稅率繳納所得稅。於有關期間概無於香港產生任何應課稅溢利。

根據中華人民共和國企業所得稅法，中國內地附屬公司的所得稅率為25%(2025年：25%)。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

9. 期內溢利／（虧損）

本集團期內溢利／（虧損）乃經扣除／（計入）下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
董事薪酬	2,666	2,666
出售物業、廠房及設備之虧損	5,395	(32,538)
僱員福利開支（包括董事及主要行政人員的酬金）		
工資及薪金	391,541	256,351
其他福利	68,199	49,533
銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	10,492,993	8,440,700
售後服務成本	620,845	636,131
	11,113,838	9,076,831

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

10. 股息

董事會建議不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息(2025年：無)。

11. 每股虧損

每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
虧損：		
用於計算每股基本盈利的本公司擁有人應佔期內虧損	(10,095)	(11,796)
股份數目：	千份	千份
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股的加權平均數	1,523,265	1,523,265
	1,523,265	1,523,265

12. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得添置物業、廠房及設備約人民幣262,087,000元(2025年：人民幣364,448,000元)。

13. 貿易應收賬款

本集團致力嚴格監控未償還的應收賬款，同時設有信貸控制部門以最大限度減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收賬款涉及大量分散客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。本集團並未就貿易應收賬款結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。貿易應收賬款不計利息。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

13. 貿易應收賬款(續)

於資產負債表日，貿易應收賬款按確認服務收入或已售貨品日期計算的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於 2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月以內	378,130	314,027
3至6個月	20,773	57,807
7至12個月	17,856	10,388
超過12個月	4,859	5,976
	421,618	388,198

14. 貿易應付賬款及應付票據

於資產負債表日，貿易應付賬款按收取所購買消耗品或貨品日期計算的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於 2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月以內	702,372	727,717
3至6個月	5,496	16,810
6至12個月	5,064	15,001
超過12個月	1,728	—
	714,660	759,528

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

15. 股本

	已發行及悉數 繳足股份數目	金額 人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)及 於2026年6月30日(未經審核)	1,523,264,677	12,083

所有過往年度發行股份與已發行的當時現有股份在所有方面享有同等地位。

16. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於 2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於 2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
購買物業、廠房及設備的預付款項	4,448	2,495
向供應商支付的預付款項	787,781	417,449
應收回扣	1,277,074	1,197,467
應收佣金	81,781	78,076
向獨立售後公司墊款及應收該公司的利息(附註a)	819,203	819,203
可收回增值稅	327,160	283,986
其他(附註c)	704,401	542,225
	4,001,848	3,340,901
減：向獨立售後公司墊款及應收該公司利息的減值 虧損撥備(附註b)	(769,606)	(769,606)
	3,232,242	2,571,295
減：12個月後結算金額(列示於非流動資產)	(4,448)	(2,495)
12個月後結算金額	3,227,794	2,568,800

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

16. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

附註：

- (a) 截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團應收獨立售後公司墊款結餘為人民幣819,203,000元，其中人民幣720,919,000元為無抵押，按利率4.35%計息且無固定還款期限，人民幣98,284,000元為無抵押，不計息且無固定還款期限。

於2025財政年度，獨立售後公司償還本金人民幣45,500,000元。

- (b) 於2025年12月31日及2026年6月30日，就向獨立售後公司墊款及應收該公司的利息確認預期信用損失約人民幣769,606,000元。由於獨立售後公司出現現金流問題，其於截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月期間未能如期支付利息。管理層持續密切監視結算進度及交易對手的財務狀況，並將於情況顯示可收回性進一步惡化時確認額外減值虧損。本公司一直積極與獨立售後公司溝通，並密切監察其財務狀況及回款進展。本公司仍致力於收回未償還結餘，以盡量減少本集團的任何潛在損失。
- (c) 其他主要包括應收營運單位款項、預付開支、與二手車業務相關的應收款項、員工墊款、押金及預付開支。於2026年6月30日的增加主要由於期內新增經銷門店，導致日常業務過程中與經營相關的應收款項、押金及預付款項增加。

除附註a所列結餘外，上述結餘所載金融資產均為近期並無違約記錄的應收款項。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

17. 或然負債

於2025年12月31日及2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

18. 資本承擔

於各報告日期，本集團有關尚未於本綜合財務報表內計提撥備的物業及設備以及未認繳注入資本的資本承擔如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備		
— 已訂約，但尚未計提撥備	113,977	121,924

19. 報告期後事項

於2026年6月30日及直至本中期報告刊發日期，概無發生對本集團有任何重大影響的重大事件。

20. 批准簡明綜合財務報表

簡明綜合財務報表已於2026年8月31日獲董事會批准及授權刊發。