

中国和谐新能源汽车控股有限公司

China Harmony New Energy Auto Holding Ltd.

股票代码 Stock Code : 3836.HK

2018半年业绩演示材料  
2018 Interim Results Presentation



HARMONY AUTO  
和諧汽車



## 免责声明

本演示材料由中国和谐新能源汽车控股有限公司（“本公司”）制作，仅作为提供参考资料之用。其全部或部分内容均不可以带走、以任何方式复制、分发、或转发。参与本次演示活动，你即同意接受上述约束。任何不遵守将可能违反有关法律和规定。

本演示材料的内容不构成任何有关证券的买卖要约，也不成为有关任何合约、承诺或投资决定的依赖基础。

本演示材料可能包括前瞻性陈述。这些前瞻性声明是基于若干对未来的假设，其中一些是本公司无法控制的。本公司不承担任何义务更新任何前瞻性陈述，以反映在演示之后发生的事件或出现的情况。潜在投资者需谨记实际财务数据可能与下述前瞻性陈述有显著区别。

本演示材料内容没有经过独立第三方的验证。不能保证以及依赖内容的公正、准确、完整和正确。本演示材料内容应该在当时环境来理解，没有也不会再更新内容来反映重大的发展变化。本公司和相关董事、管理层、雇员、代理人 and 顾问在任何时候都无须为本演示材料内容负责，因此也无须为由于使用本演示材料内容造成的任何损失负责。



和諧汽車  
HARMONY AUTO

# 目录

01

公司概况

02

两翼业务发展

03

财务概况



和諧汽車  
HARMONY AUTO

品牌组合



共经营五个超豪华品牌：

宾利 / 玛莎拉蒂 / 阿斯顿马丁 / 劳斯莱斯 / 法拉利



共经营十个豪华品牌：

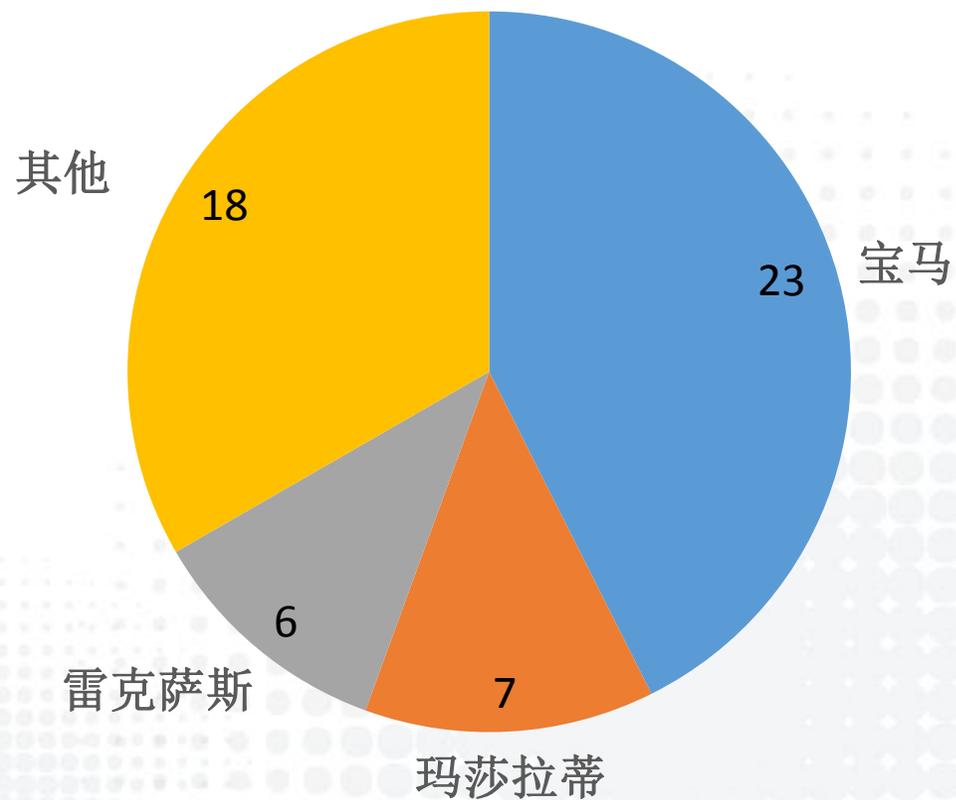
宝马 / MINI / 雷克萨斯 / 捷豹 / 路虎



沃尔沃 / 芝诺 / 阿尔法·罗密欧 / 林肯 / 奥迪

已开业网点品牌分布

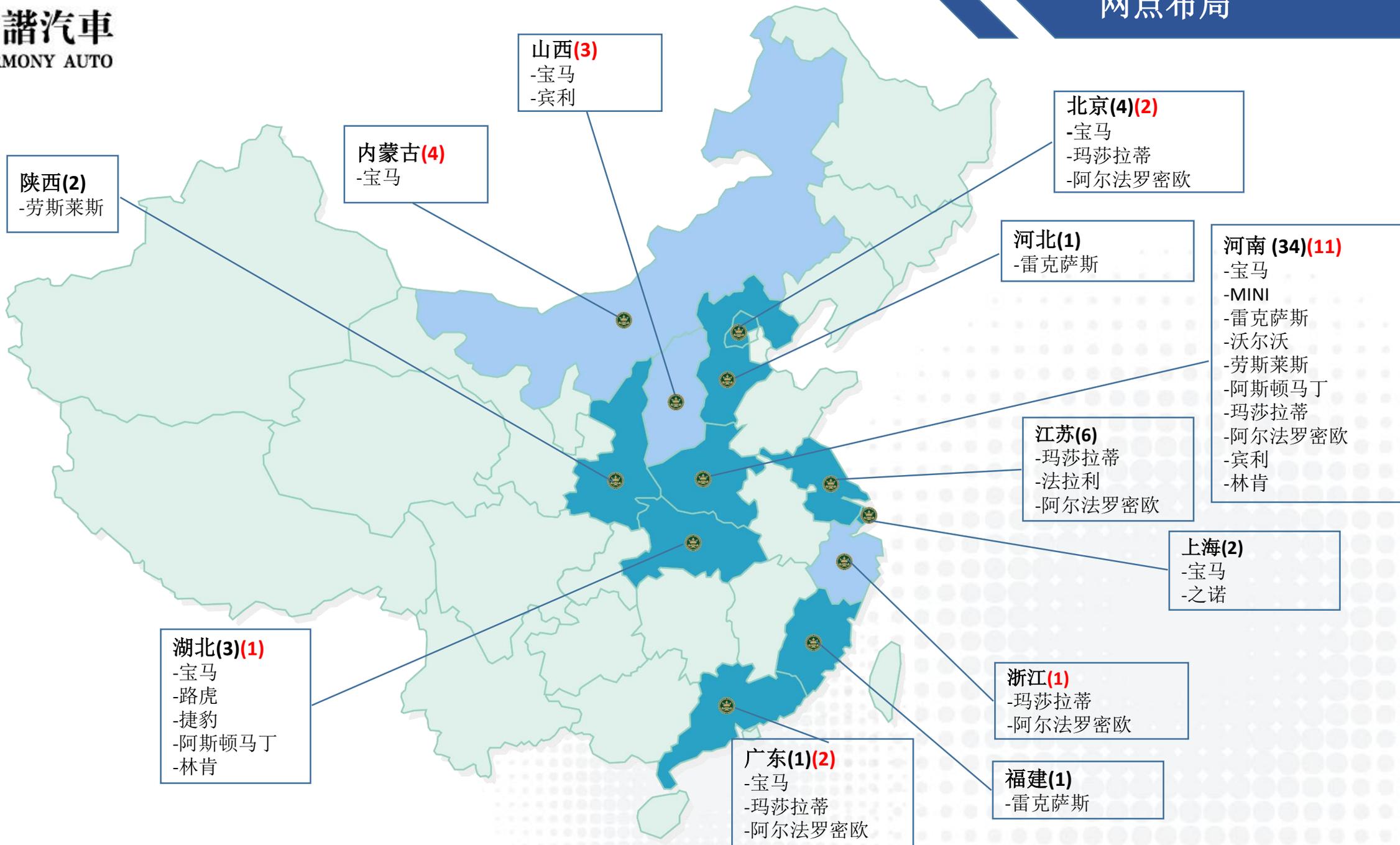
	已开业	已获授权待开业	总计
超豪华品牌授权网点	15	5	20
豪华品牌授权网点	39	19	58
厂方授权网点合计	54	24	78





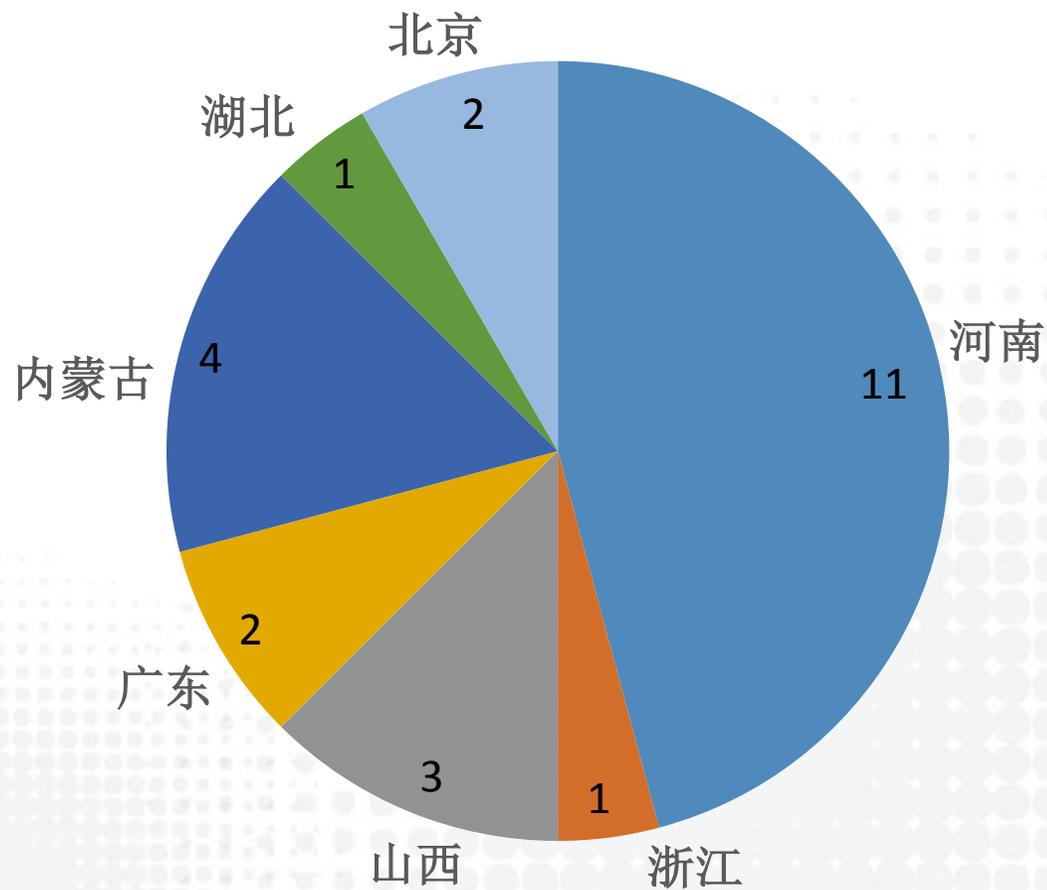
和諧汽車  
HARMONY AUTO

# 网点布局



待开业网点地域分布

已获得授权待开业	网点数量
	7
	4
	2
	2
	5
	1
	2
	1
总计	24





和諧汽車  
HARMONY AUTO

新品不断



雷克萨斯ES



林肯MCK



宝马X7

2020年



玛莎拉蒂小Levante



宝马X3



雷克萨斯UX

2019年



宝马3系



宝马X2



沃尔沃XC40

2018年  
下半年



宝马7系



宝马X5



宝马8系



和諧汽車  
HARMONY AUTO

# 目录

01

公司概况

02

两翼业务发展

- FMC

- 独立售后业务

03

财务概况



和諧汽車  
HARMONY AUTO

FMC-拜騰





和諧汽車  
HARMONY AUTO

车型展示





和諧汽車  
HARMONY AUTO

M-Byte





和諧汽車  
HARMONY AUTO

K-Byte





• 概念和设计

慕尼黑, 德国

汽车概念、设计及工程研发中心

• 全球总部, 研发以及制造基地

南京, 中国

全球总部及主要职能部门, 负责本地研发, 工程及制造

北京, 中国

负责政府事务及对外关系

上海, 中国

全球市场销售及设计工作室

香港, 中国

融资

• 研发及软件开发

硅谷, 美国

前沿科技研发中心, 主要负责与用户体验相关的软硬件开发



和諧汽車  
HARMONY AUTO

全面优势





和諧汽車  
HARMONY AUTO

合作伙伴

供應商合作伙伴



战略合作伙伴





和諧汽車  
HARMONY AUTO

B轮融资



中国一汽

CATL



启迪控股  
TUSHOLDINGS

其他投资者

B轮融资5亿美元，投后估值为22亿美元





和諧汽車  
HARMONY AUTO

车型展示

## 2019 D级豪华SUV



- 新车长宽高分别为4,860/1,960/1,650mm
- 轴距达到2,945mm
- 车重2,090-2,350公斤
- 续航里程400/520公里
- 30分钟充满80%电量
- 最高速度180km/h
- 5.5秒0-100km/h加速

## 2021 D级豪华轿车



- 新车长宽高分别为4950/1950/1500mm
- 轴距达到3000mm
- 续航里程400/520公里
- 30分钟充满80%电量

## 2022 E级豪华MPV



MPV  
中国蓝海市场, 发展迅猛

↑ 41.5%年复合增长  
2011-2016

对标车型:  
丰田埃尔法

2017

2018

2019

2020

2021

2022

### • 产品研发

车辆结构和概念设计

车辆与平台技术研发

工业化&量产测试

SUV上市

Sedan上市

MPV上市

### • 产品生产

签约&规划

土地开发与厂方建设

设备安装

试生产

总产能30万辆汽车，同一平台生产旗下3款车型

### • 市场营销和销售

品牌公布

品牌推广

销售网络建立

进驻中国26个城市，深度布局二线城市

进驻欧洲及美洲市场，布局全球

于美国拉斯维加斯CES展  
发布首款SUV概念款

完成B轮融资5亿美元，  
并发布Sedan概念款

于4月上海车展发布  
MPV 概念款

SUV开始生产，并提交  
在香港/美国上市申请

Sedan开始生产，达到  
L4无人驾驶

MPV开始生产，达到L5无人驾驶



和諧汽車  
HARMONY AUTO

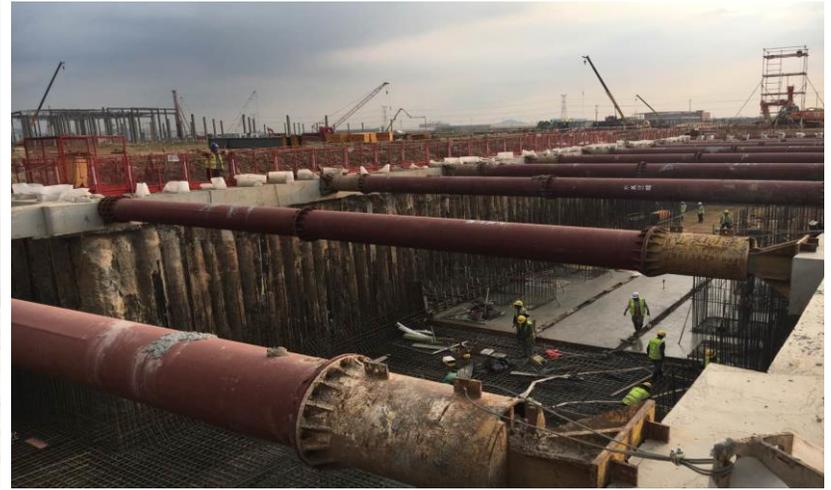
试制车间

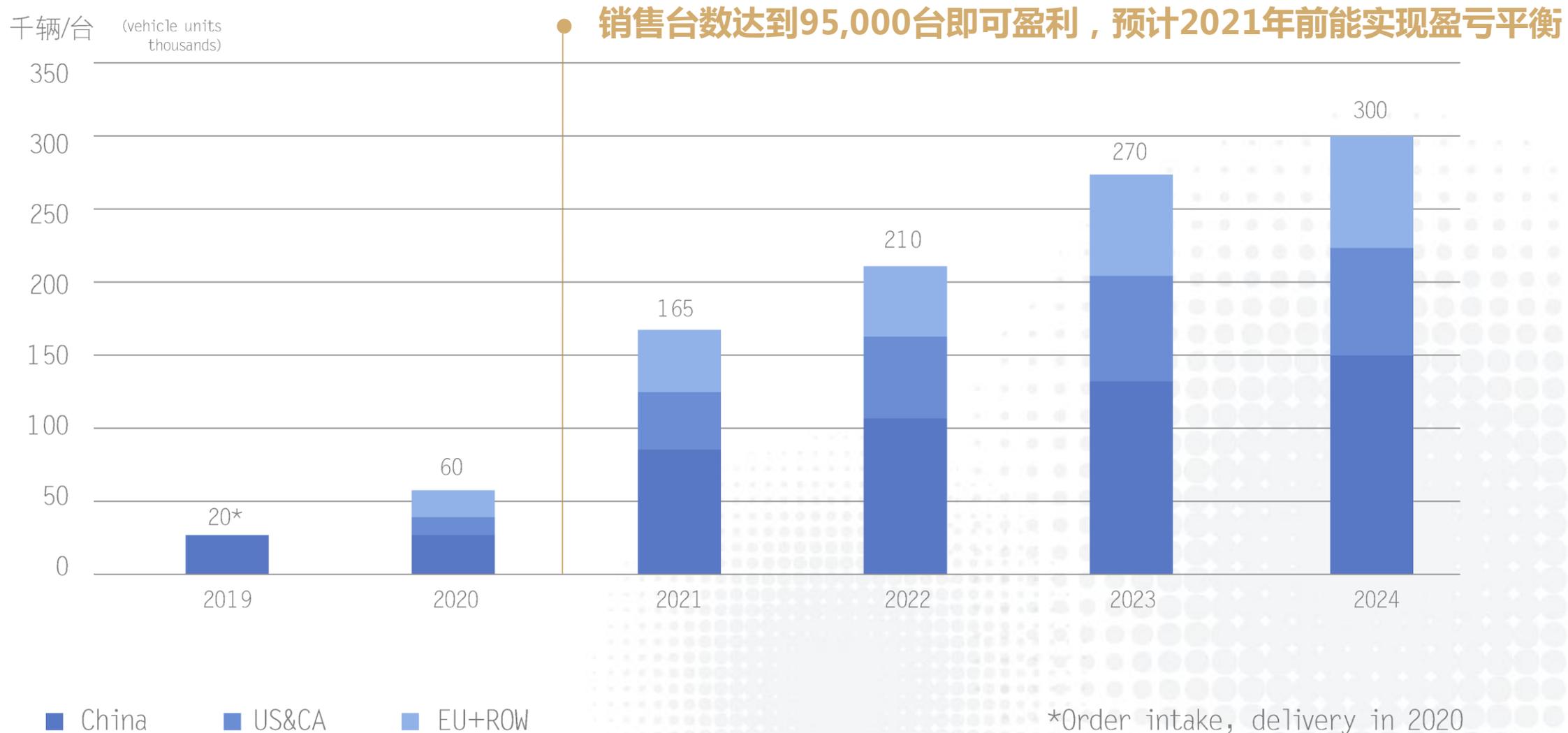




和諧汽車  
HARMONY AUTO

工程进度







和諧汽車  
HARMONY AUTO



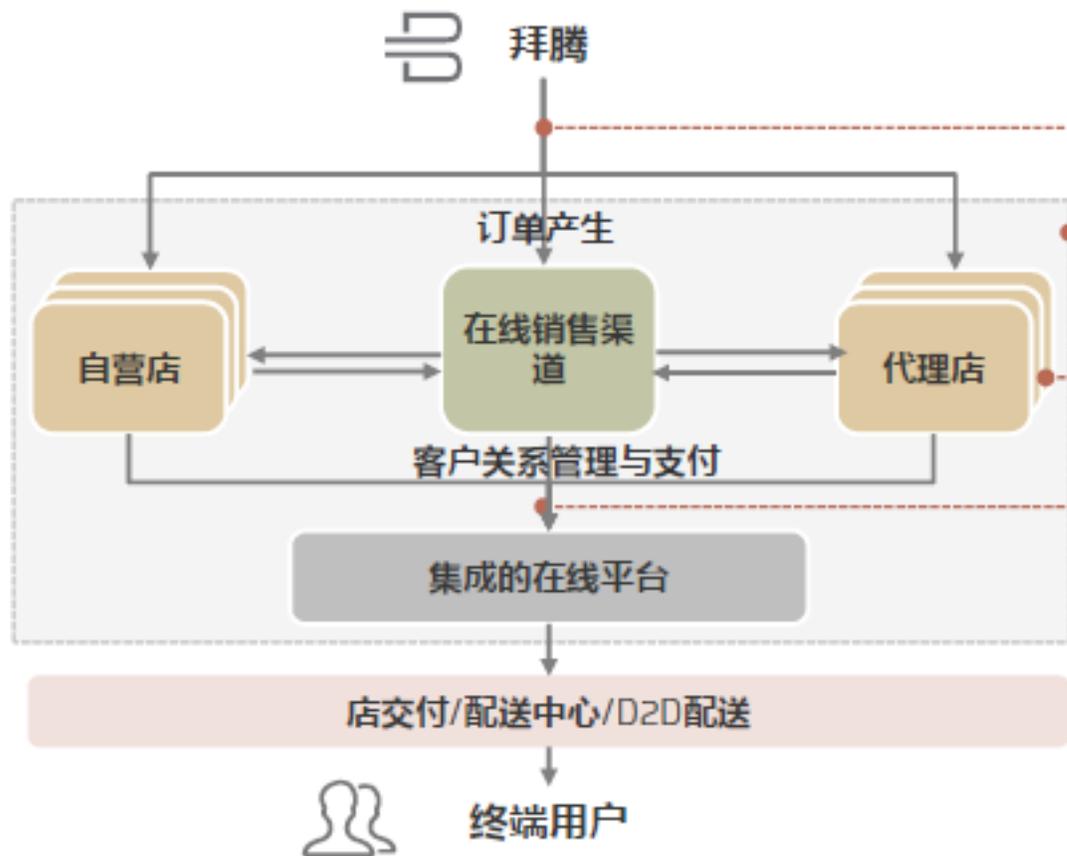
2018年四季度拜腾体验店将在上海正式开业，首批品牌店将进驻中国26个城市，计划2020年底前完成在中国开立超过30个品牌店



本集团已与FMC签约经营在北京及广州的展厅，目前正在进一步商谈获取更多城市的经营权

## 拜腾直销模式的概述

## 主要特点



### 1 直接销售

以消费者为中心，以直销模式的方式给消费者带来最完美的产品和服务体验

### 2 线上线下一体化销售渠道

提供线上线下一体化的数字化平台和工具，强化数据整合，协同合作伙伴为客户提供全方位的服务

### 3 合作伙伴零库存

切实解决合作伙伴经营痛点，不压库存，减少合作伙伴资金压力

### 4 订单拉动式销售

根据消费者需求拉动订单和生产，满足消费者个性化需求



和諧汽車  
HARMONY AUTO

# 目录

01

公司概况

02

两翼业务发展

- FMC

- 独立售后业务

03

财务概况



高频服务

社区店+中心店

低频服务

社区店

高性价比服务，极速服务响应 低成本获客，向中心店导流

中心店

高端维修，提供利润来源



配件供应链优势

对接股东强大的配件供应链资源



洗美快修

提供高频次客户黏性强的服务



专业维修

提供高毛利高技术钣喷事故车维修服务



保险公司深度合作

通过与保险公司深度合作，来不断提升获客能力和优于行业的定损价格



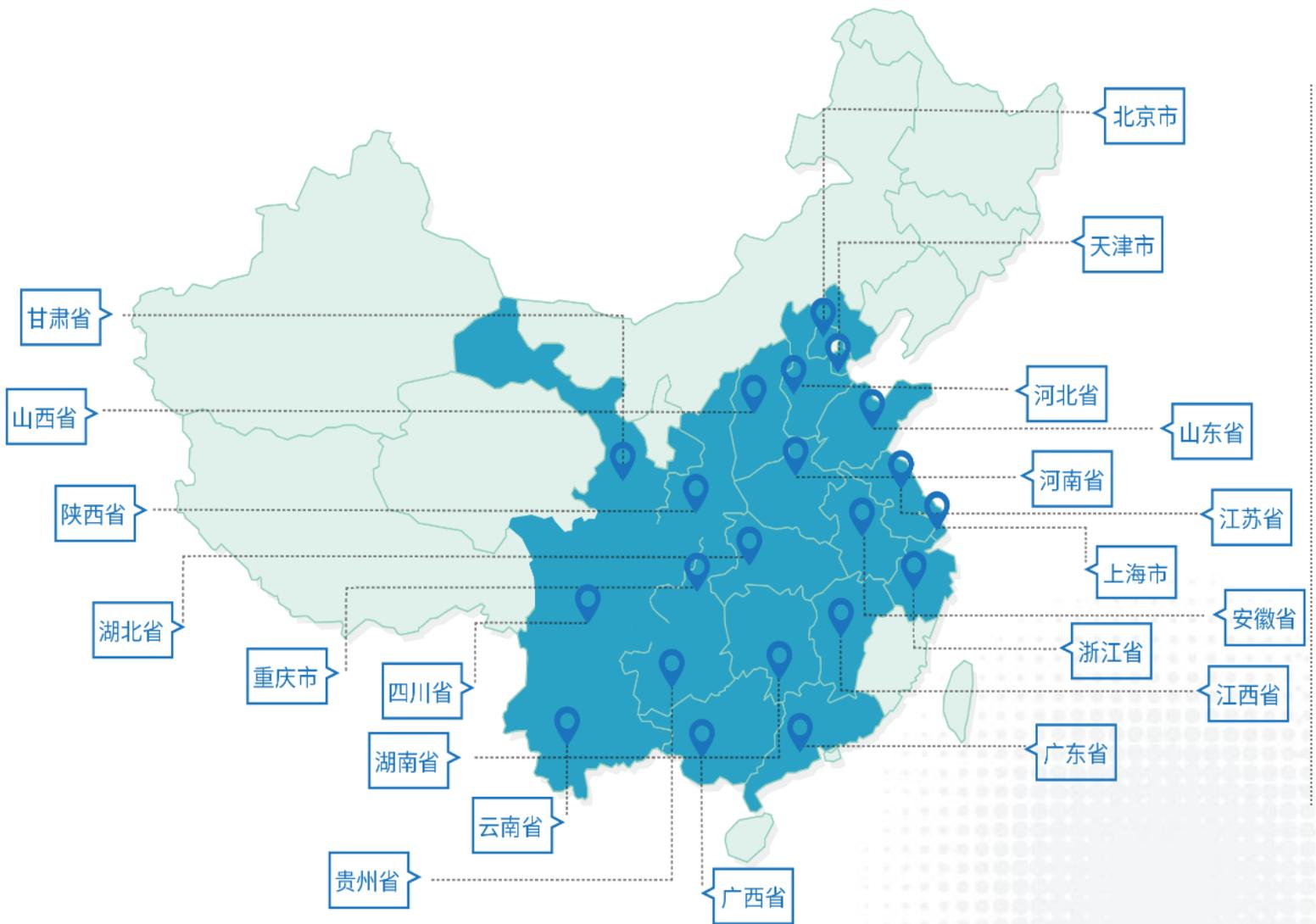
SAAS系统

强大的SAAS系统支持透明门店运营、闭环客户服务，形成财务业务一体化的管理机制



和諧汽車  
HARMONY AUTO

## 网点布局



和谐修车目前在网点共**80**个，其中中心店**42**个（获得一类维修资质29家，二类维修资质13家），社区店**38**个（获得三类维修资质38家），覆盖全国**4**个直辖市及**18**个省份的**33**座城市。遍布全国的中心店服务网点，均已获得**三大保险公司**定点、定损、理赔和直赔资质。



和諧汽車  
HARMONY AUTO

网点规模

## 中心店



钣喷



配件供应



机修



保险

平均建筑面积2000 m<sup>2</sup> +

平均工位数量25+

平均每店人数30+

配件物流

## 社区店



保养



洗美

平均建筑面积190 m<sup>2</sup> +

平均工位数量5+

平均每店人数8+

复杂维修及  
BP推送



和諧汽車  
HARMONY AUTO



- ☹️ 采购渠道单一，主要依靠主机厂
- ☹️ 价格受制于主机厂
- ☹️ 封闭式采购平台
- ☹️ 压库指标明显：配件资金、库存深度及呆滞件占比 较高；配件周转率慢
- ☹️ 配件到达速度受限（快件为72小时）
- ☹️ 配件采购计划模拟匹配销售订单

竞争优势

**HARMONY**  
和谐修车

- ☺️ 采购渠道多元化：零部件供应体系+汽配城服务商+主机厂OEM工厂
- ☺️ 价格完全市场化
- ☺️ 开放式智能采购平台
- ☺️ 无压库指标：配件资金、库存深度及呆滞件占比 较低；配件周转率快
- ☺️ 配件到达迅速（快件为2小时）
- ☺️ 以销售订单一对一匹配配件采购订单



参考美国**ASE**技师认证标准，塑造符合和谐发展标准的技师认证体系，先后组建飞行技师与专家技师团队，均有服务奔驰、奥迪、宝马等豪华汽车多年的技术专家担任，拥有丰富的豪华车服务经验

01

技师认证标准



TESLA作为全球电动汽车领跑者，和谐修车选派12名技师分批赴美学习TESLA维修技术，并通过TESLA技术认证，成为中国地区首批TESLA全球认证技师。NIO蔚来汽车作为中国高性能电动汽车知名车企者，和谐修车14名技师在蔚来汽车获得蔚来汽车全国第一批认证技师

02

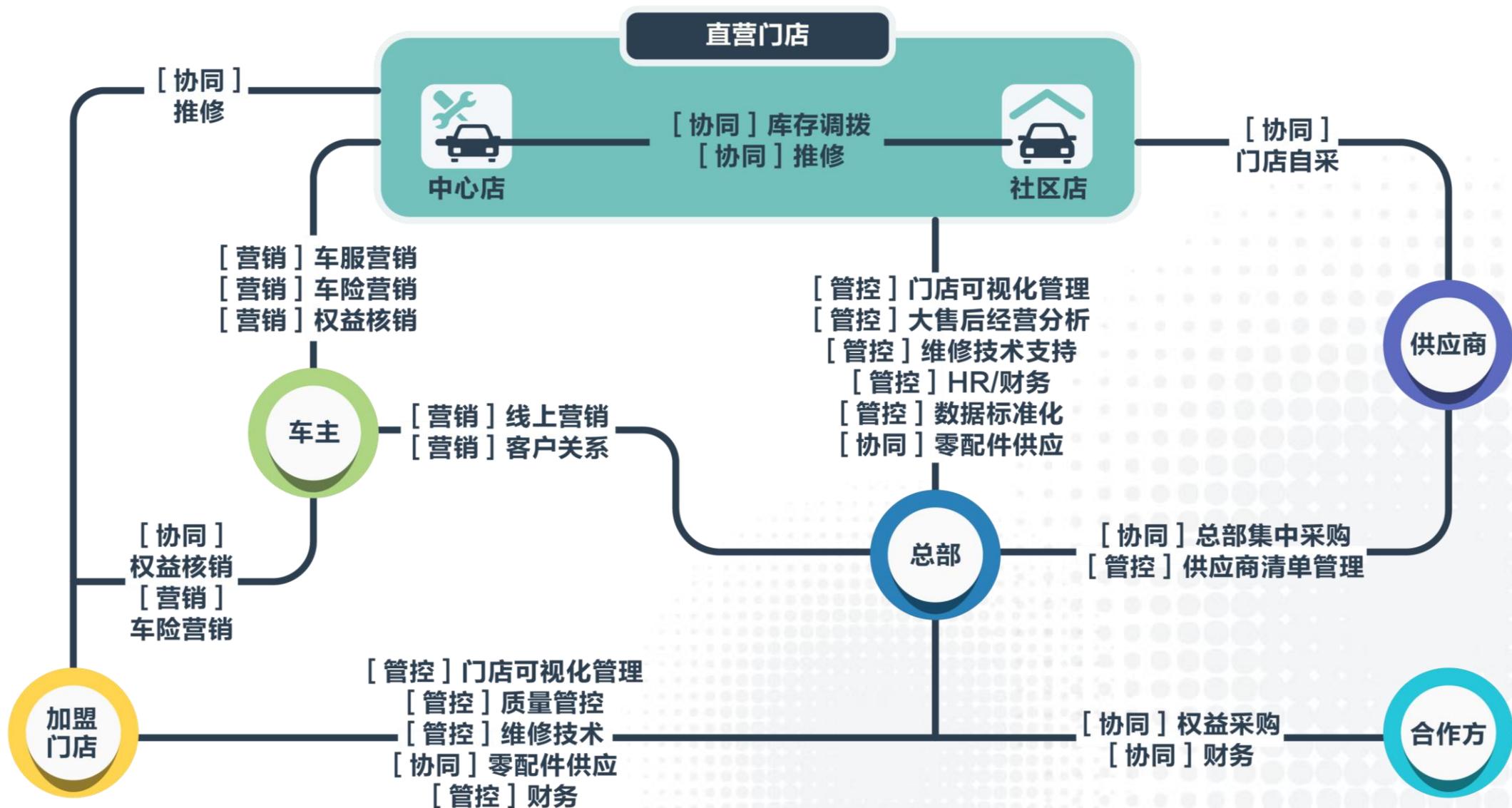
新能源汽车  
售后技术



基于美国军用技术的超豪华汽车碳纤维复合修复技术，和谐修车已成为全国唯一的碳纤维修复服务商

03

碳纤维复合  
修复技术



## AI 技术在汽车售后领域的先行者

和谐修车作为AI技术在售后维修市场的应用者，与世界一流的技术专家团队达成战略合作，共同组建一支7人专家团队，该团队成员分别为ABB中国研究院首席机器人科学家、机器人运动控制&算法专家、机器人及其非标准总成研发、机器人研发工程师、机器人涂装工程师、高级人工智能算法专家

降低施工成本    提高作业效率  
更环保    更高效





和諧汽車  
HARMONY AUTO

# 目录

01

公司概况

02

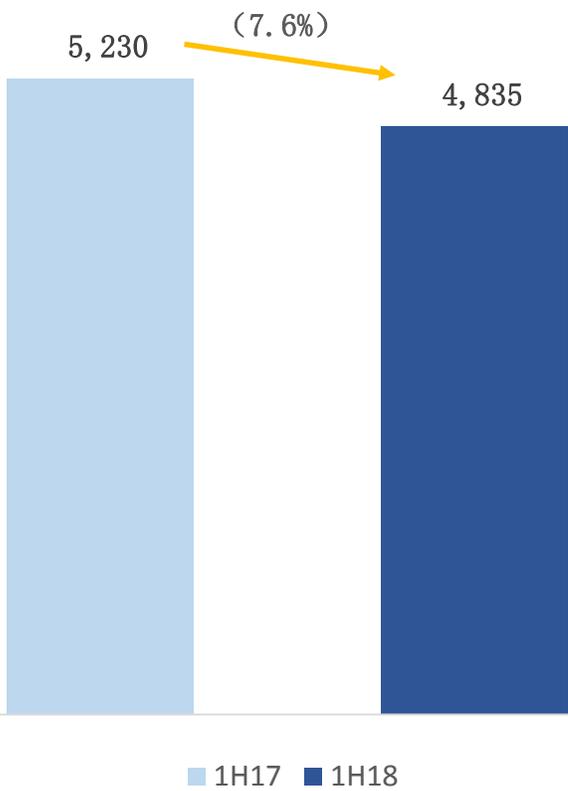
两翼业务发展

03

财务概况

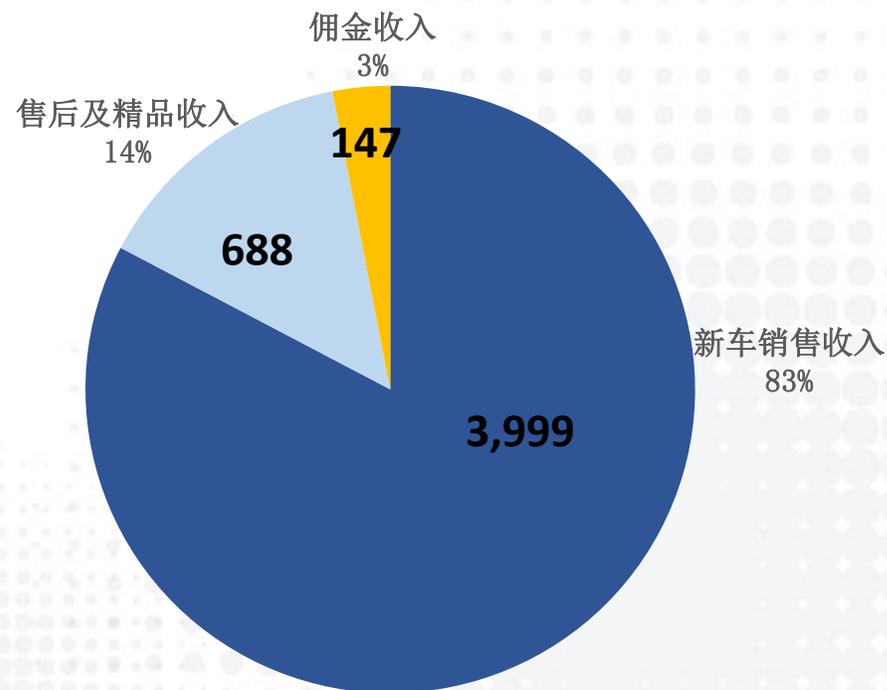
### 综合收入

(人民币百万)



### 综合收入结构

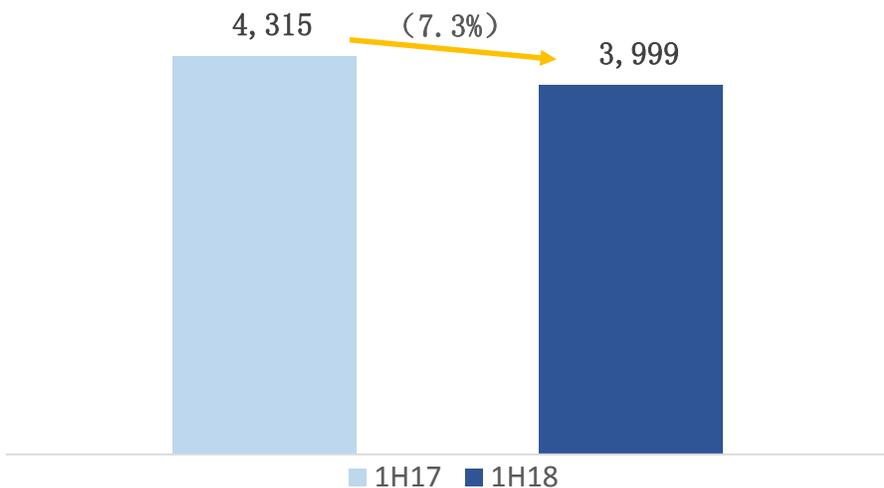
(%)





### 新车销售收入

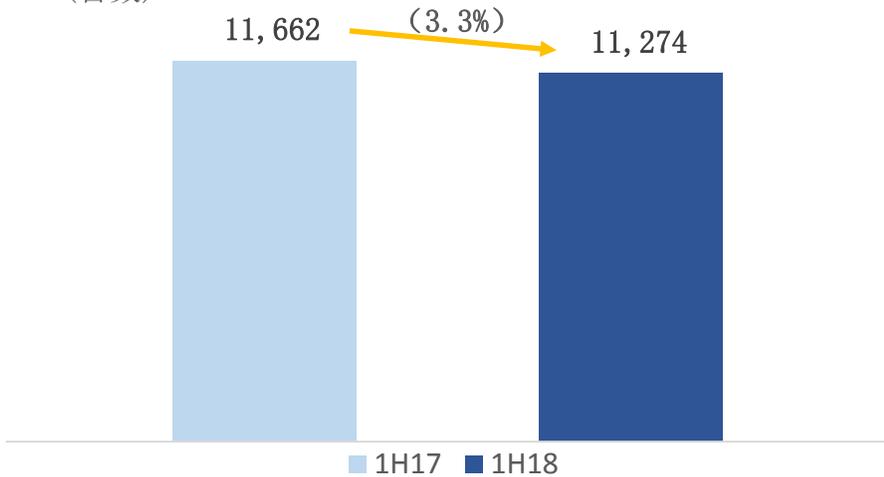
(人民币百万)



■ 1H17 ■ 1H18

### 新车销量

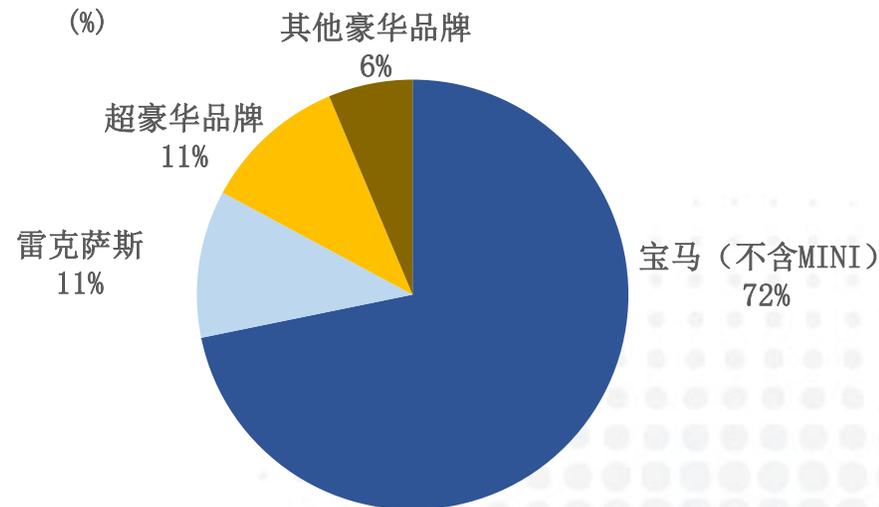
(台数)



■ 1H17 ■ 1H18

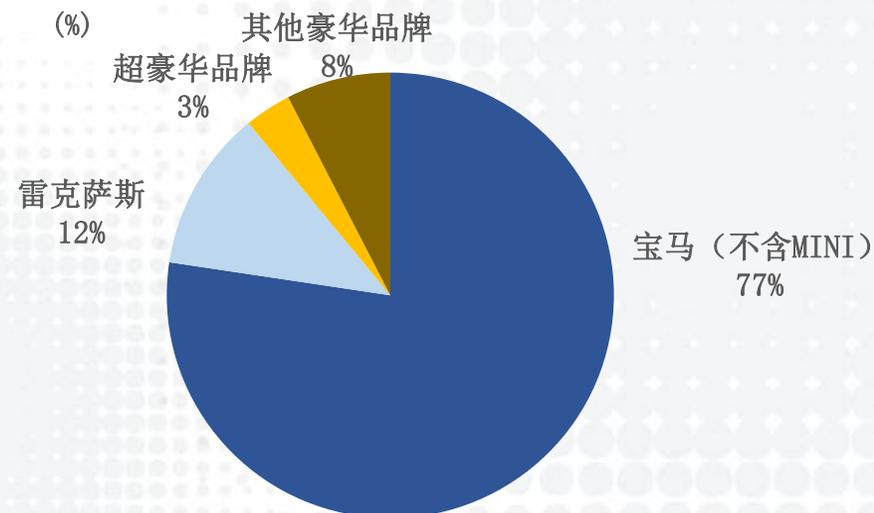
### 新车销售收入结构

(%)



### 新车销量

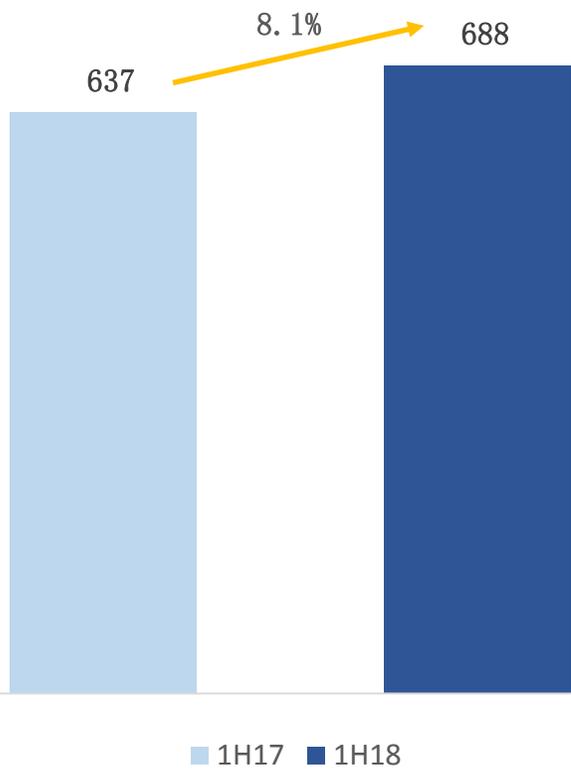
(%)





### 售后及精品收入

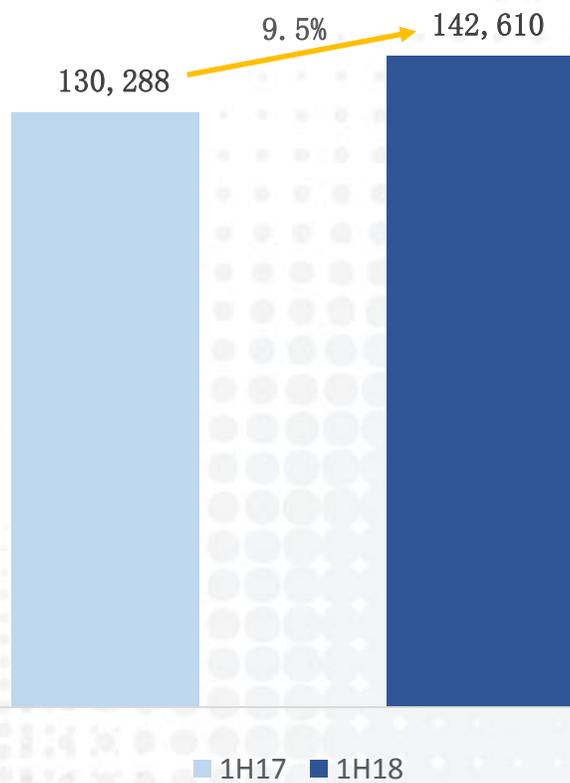
(人民币百万)



注：  
1H17售后及精品收入已剔除综合独立售后服务收入以便于对比

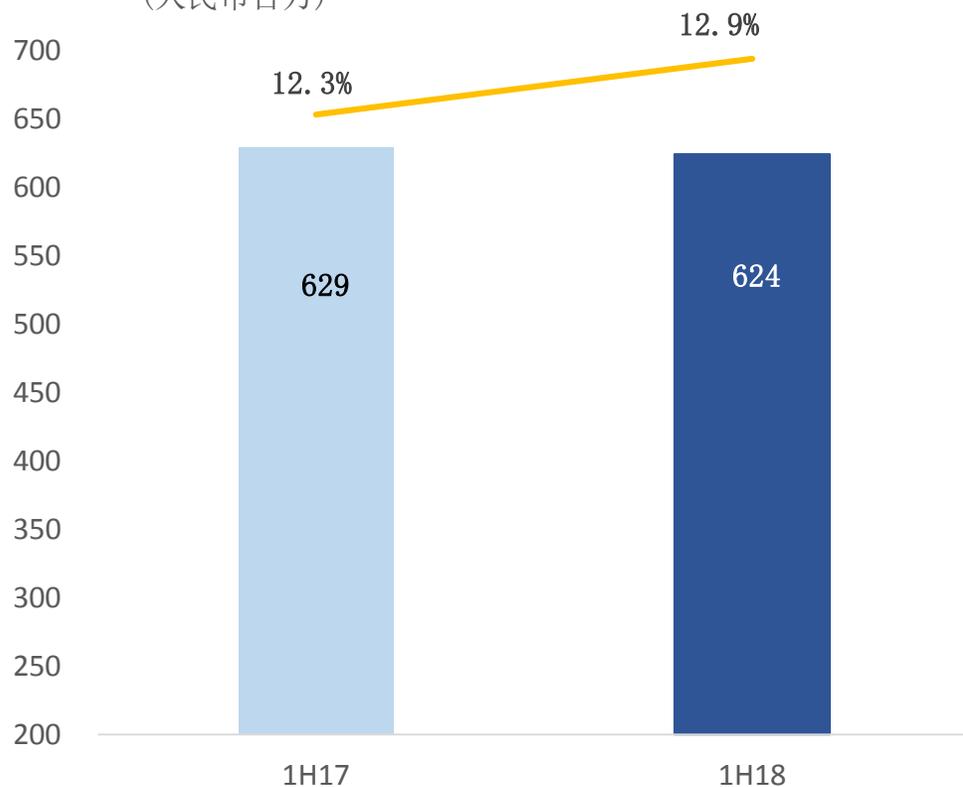
### 售后进场维修台次

(台数)



### 综合毛利

(人民币百万)



■ 综合毛利

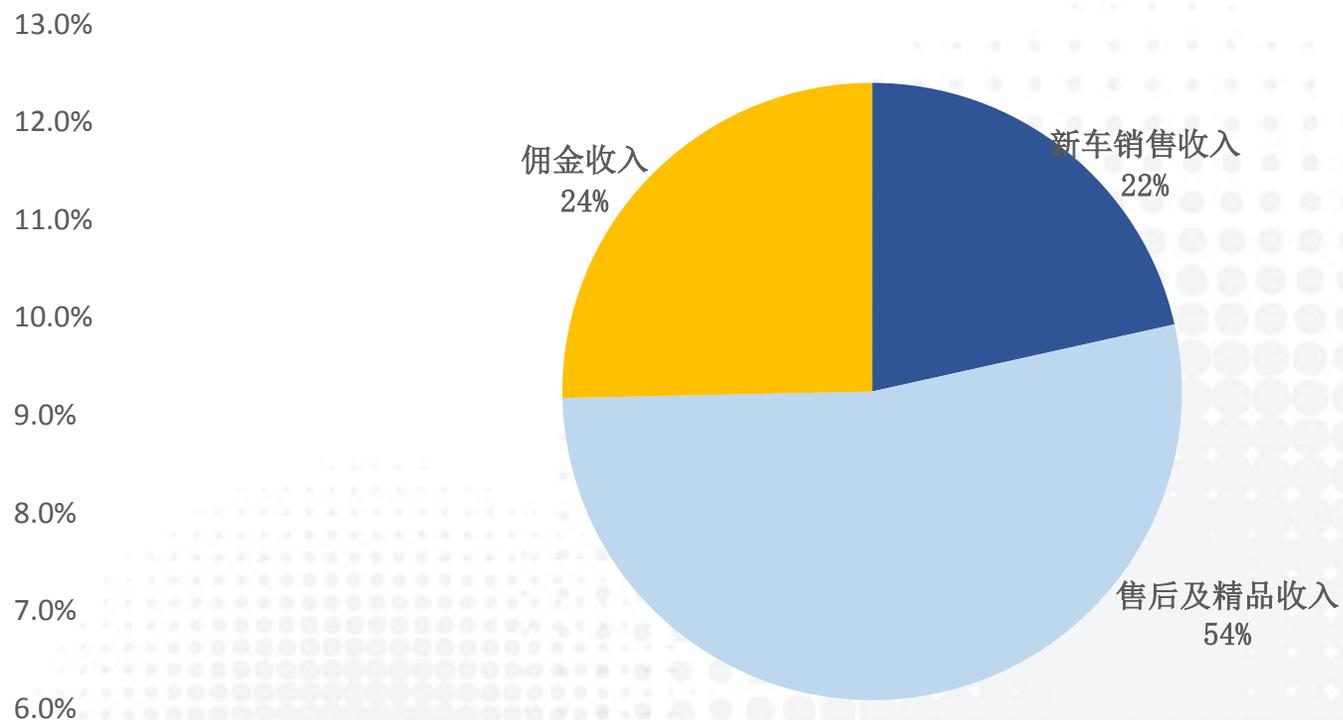
— 综合毛利率

注:

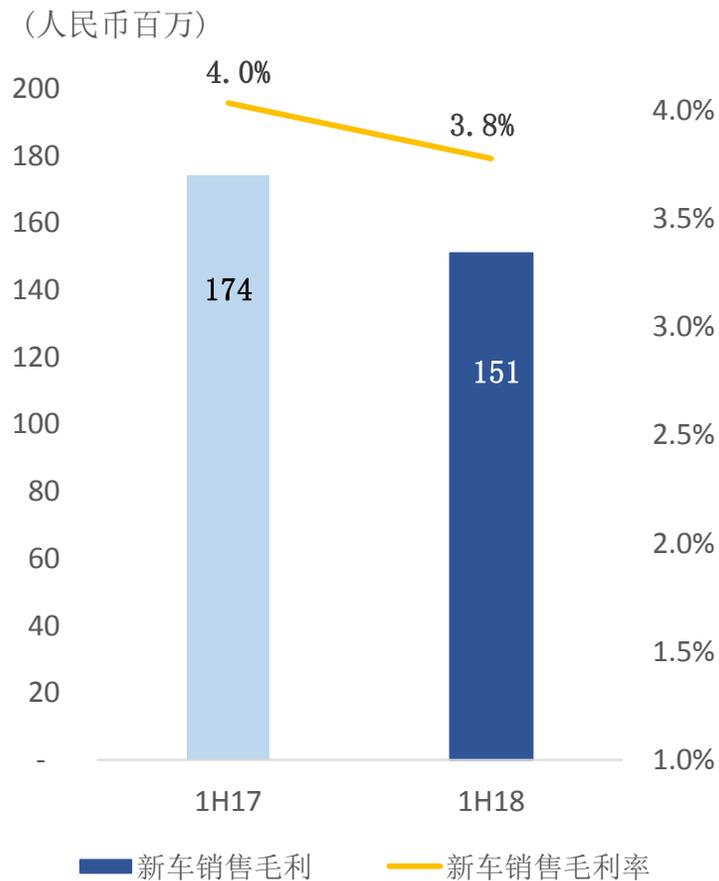
1H17售后及精品收入已剔除综合独立售后业务收入及成本以便于对比

### 综合毛利结构

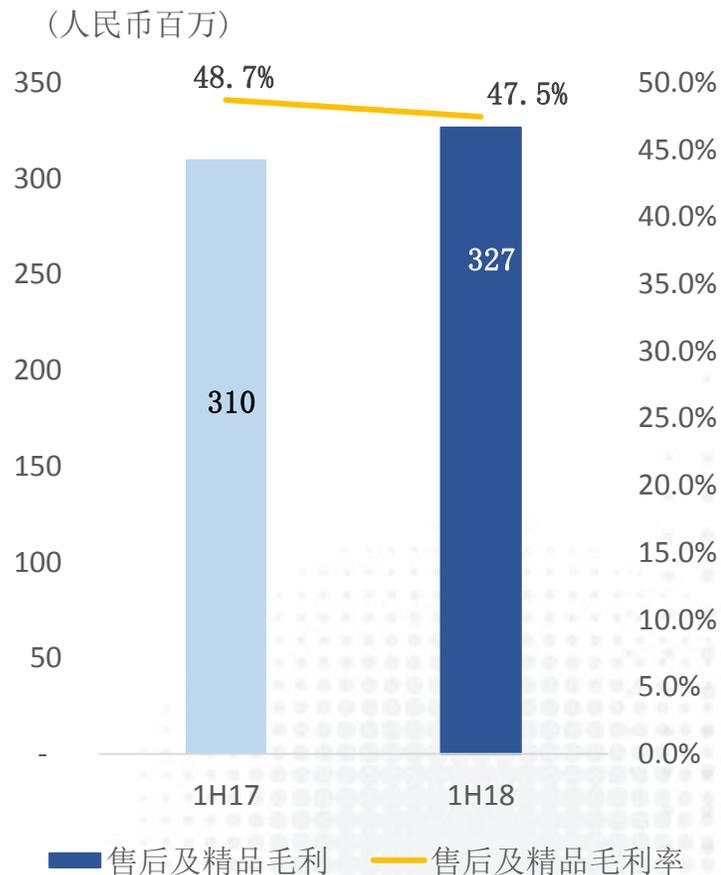
(%)



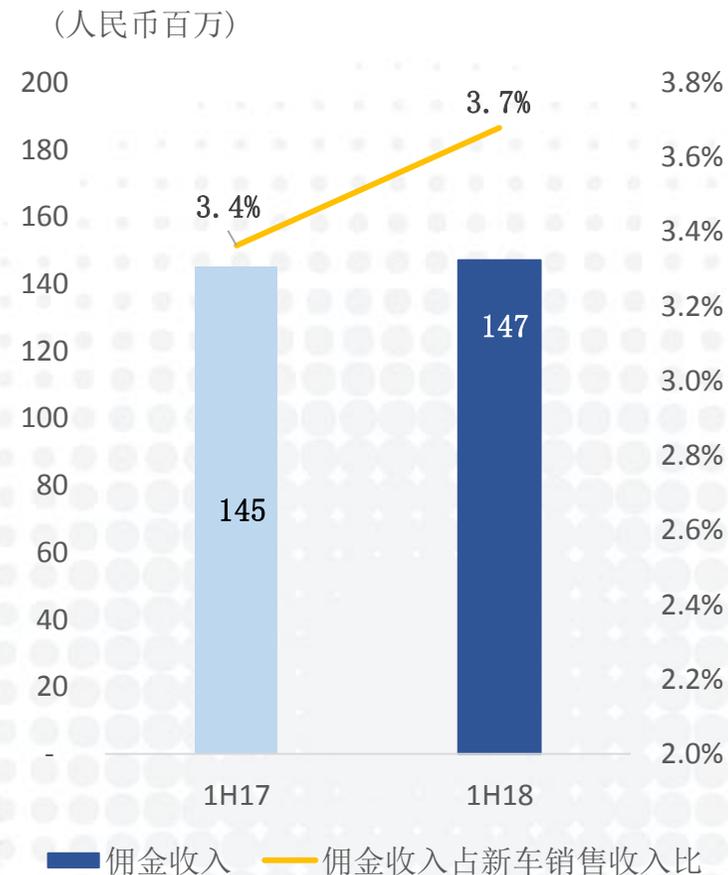
### 新车销售毛利



### 售后及精品毛利



### 佣金收入

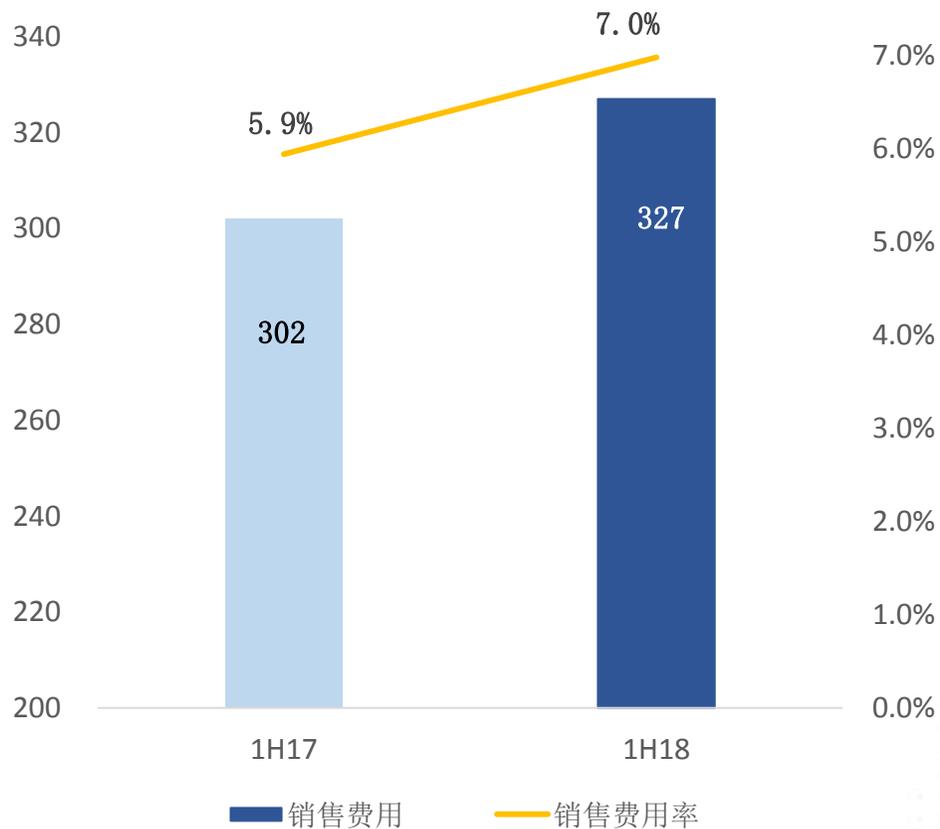


注：  
1H17售后及精品收入已剔除综合独立  
售后业务收入及成本以便于对比



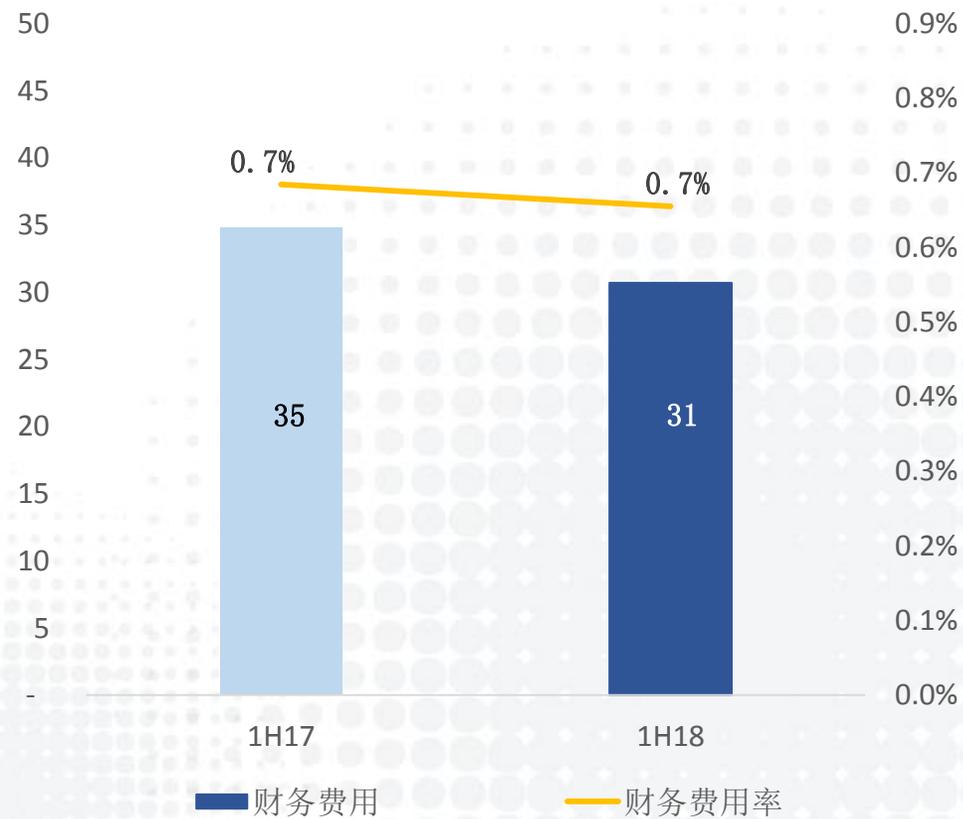
### 銷售及管理費用

(人民幣百萬)

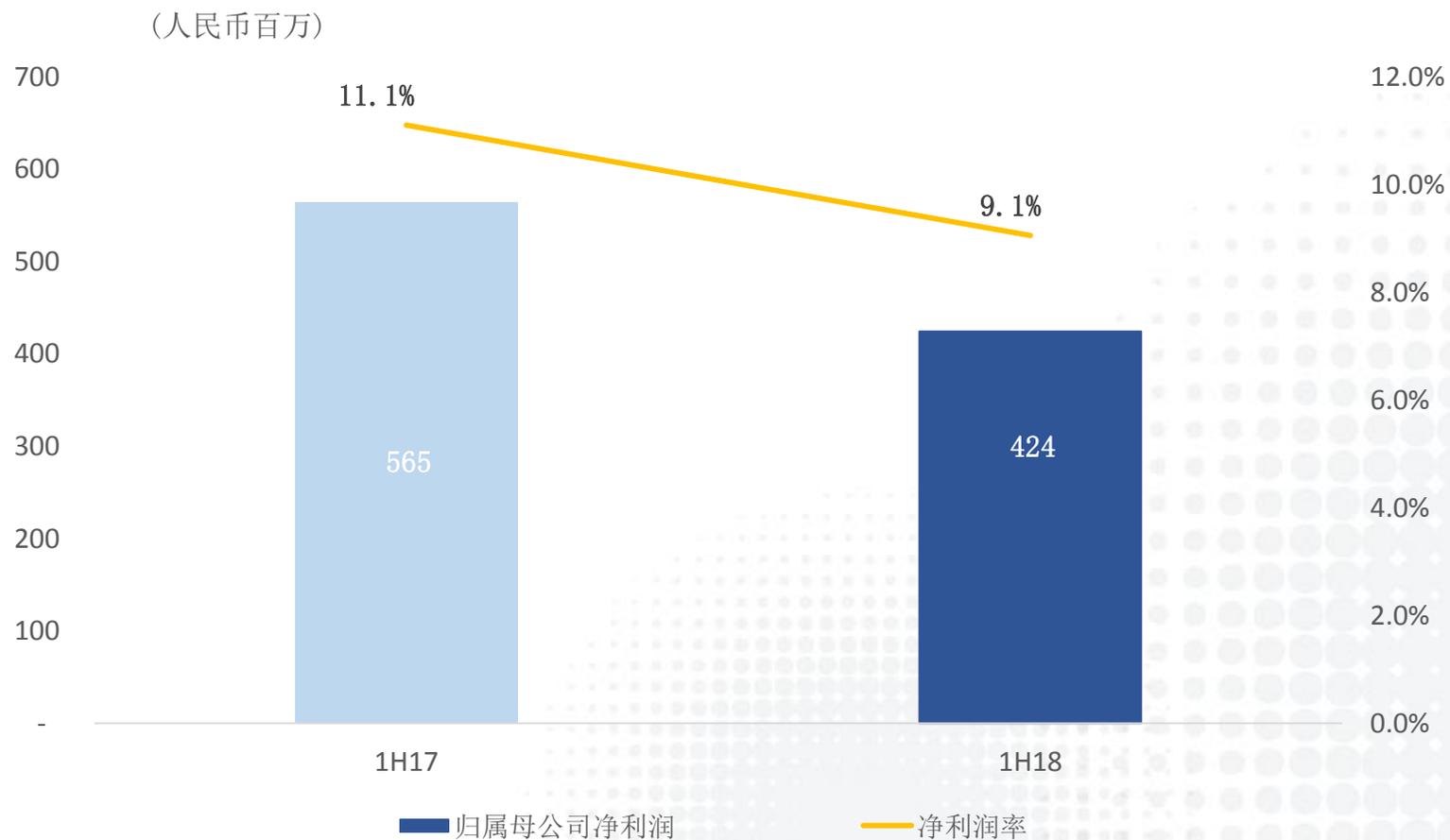


### 財務費用

(人民幣百萬)



### 归属母公司净利润





人民币百万	2018年1月1日 至6月30日止	2017年1月1日 至6月30日止	增加/(减少)
综合收入 <sup>(1)</sup> (3)	4,835	5,096	(5.1%)
佣金收入	147	145	1.4%
综合毛利率 <sup>(2)</sup> (%)	12.9%	12.3%	0.6百分点
销售、管理及财务费用	358	337	6.3%
母公司应占净利润	424	565	(24.8%)
存货	1,431	1,271	12.5%
总资产	10,293	10,077	2.1%
银行借款及其他借款	1,598	1,816	(12.0%)
净资产	6,672	6,330	5.4%

注:

1) 综合收入包含佣金收入

2) 综合毛利率包含佣金收入

3) 1H17综合独立售后业务产生的售后及精品收入已剔除以便于对比



和諧汽車  
HARMONY AUTO

谢谢！